



INFORME FINANCIERO 2017

OCTUBRE-DICIEMBRE

Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán



Miembros del H. Consejo Directivo del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

Lic. Rolando Rodrigo Zapata Bello
Gobernador Constitucional del Estado de Yucatán

C. Martha Góngora Sánchez
Secretaria General de Gobierno del Estado

M.C. Alfredo Francisco Javier Dájer Abimerhi
Secretario de Administración y Finanzas del Gobierno del Estado

Lic. Walter Salazar Cano
Secretario de Desarrollo Social del Gobierno del Estado

C. Jervis Arsenio García Vázquez
Secretario General de La Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado de Yucatán

Mtro. Luis María Aguilar Castillo
Secretario General del Comité Ejecutivo de La Sección 57 del Sindicato Nacional de Trabajadores de La Educación

C.P. Adda Margarita Tello Cámara
Contralor Interno de la Secretaría de la Contraloría General

Lic. Luz Gabriela Cáceres Vergara
Directora General del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

Lic. Oscar Javier Cervera Herrera
Subdirector Jurídico del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

Coordinación general
Lic. Luz Gabriela Cáceres Vergara

Contenido y redacción
C.P. Silvia Gil Sahuí
Lic. Graciela Aideé Ortiz

Coordinación de diseño, fotografía e infografía
Lic. Carlos Canto Magaña
C. Jhonny Oliver Quital Caamal
LDG. María del Pilar Aguilar Loroño

Obra editada e impresa en Mérida-México



Directorio del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

Lic. Luz Gabriela Cáceres Vergara
Directora General del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

Lic. María José Segovia Lugo
Titular del Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia

C.P. Aída Aracelly Medina Chi
Titular del Organismo Auxiliar de Prestaciones al Concumo

Lic. Edgardo Baeza Castillo
Titular del Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje

C. Juan Sebastián Ancona Escalante
Subdirector de Pensiones y Gestión Financiera

LC. Manuel Antonio Gordillo Sierra
Subdirector de Administración

Lic. Oscar Javier Cervera Herrera
Subdirector Jurídico

ÍNDICE

3

PRESENTACIÓN

4

**RECURSOS CON
LOS QUE CUENTA
EL ISSTEY**
y su distribución

6

**SITUACIÓN DE LAS
INVERSIONES**
y rendimiento
promedio que generan

9 Situación de los adeudos
al ISSTEY

15 Organigrama, áreas
del Instituto y número
de empleados

23 Recursos del ISSTEY
para el 2017 y su ejercicio
presupuestal

33 ISSTEY, caminando
hacia el futuro



CALENDARIO

DE PUBLICACIONES

Primer Informe

Comprende del 1 de enero al 31 de marzo y se publicará en abril.

Segundo Informe

Comprende del 1 de abril al 30 de junio y se publicará en julio.

Tercer Informe

Comprende del 1 de julio al 30 de septiembre y se publicará en octubre.

Cuarto Informe

Comprende del 1 de octubre al 31 de diciembre y se publicará en enero de 2018.

Quinto Informe

Reflejará el ejercicio anual 2017 en su totalidad y se publicará en febrero de 2018.

**En los años siguientes se mantendrá el mismo calendario y estructura.*

Informe Financiero OCTUBRE-DICIEMBRE 2017

D.R. © ISSTEY, 2018 Publicación trimestral, versión electrónica e impresa, editada e impresa por la Dirección General del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán, ISSTEY, Calle 66, número 525 x 65 y 67, colonia Centro, CP 97000, Mérida, Yucatán, México; teléfono (999) 930 37 00.

PRESENTACIÓN



Los proyectos se traducen en el cumplimiento de los objetivos, y nada mejor que la satisfacción de haber alcanzado aquellos que se plantearon al inicio del año. Por ello el cierre del 2017 nos encuentra con la satisfacción de la misión cumplida, producto del esfuerzo y trabajo de un equipo.

Así, luego de 21 años de haber funcionado en instalaciones prestadas, el CAEE comenzó a operar en su nuevo edificio, totalmente adecuado para las necesidades especiales de sus alumnos.

El Costa Club tuvo también grandes motivos de celebración al recibir el Registro Nacional de Turismo de la Secretaría de Turismo (Sectur) constancias como Prestador de Servicios Turísticos en Hospedaje, Balneario y/o Parque Acuático, y de Alimentos y Bebidas, a través de su restaurante Arrecifes; además de la membresía de la Asociación Mexicana de Hoteles en Yucatán (AMHY), A. C.

El Centro para Jubilados y Pensionados del ISSTEY festejó su mayoría de edad al cumplir 18 años.

Cumpliendo con las estrategias federal y estatal para prevenir y combatir los índices de enfermedades secundarias por una mala nutrición infantil los Centros de Desarrollo Infantil eliminaron embutidos y sal en la dieta.

Y hablando de inclusión, el Isstey tendrá su Unidad para la Igualdad de Género, a fin de impulsar la transversalización de la perspectiva de género en la administración pública, desde el enfoque de los derechos humanos de este sector.

Nos espera un 2018 lleno de desafíos, pero sabemos que el Isstey estará a la altura de las circunstancias apoyado en un equipo que se entrega en cuerpo y alma para servir día a día a nuestros compañeros trabajadores del Estado.

Recursos con los que cuenta el ISSTEY y su distribución



Aquí se señala puntualmente cuál es el estado de los montos que se encuentran depositados e invertidos en bancos, bienes muebles, inmuebles y otros activos, así como los otorgados en prestaciones sociales y los que respalda el Fideicomiso-Vehículo de Pago del Adeudo Histórico*, del 1 de enero y al 30 de diciembre de 2017. Estos datos, alineados a su legislación, manifiestan el avance del Instituto en el ámbito financiero.

*El Fideicomiso a que se hace referencia es el instrumento acordado y ya legalizado, entre el ISSTEY y el Gobierno del Estado a través del cual este último reconoce y pagará al Instituto el adeudo histórico que comprende el periodo de diciembre de 2005 a julio de 2014, y que corresponde a cuotas patronales, prestaciones económicas, cuotas de los trabajadores y por la adquisición de mercancías en los centros comerciales.

Cuadro 1
Patrimonio del ISSTEY

Importe en Millones de pesos		
ACTIVO		
CONCEPTO	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017
Dinero a la vista	\$ 20	\$ 19
Inversiones financieras y bancarias	\$ 1,202	\$ 939
Inversión directa y por administracion en prestaciones a los derechohabientes	\$ 871	\$ 813
Fideicomiso - vehículo de pago de adeudo histórico	\$ 2,081	\$ 2,081
Cuentas por cobrar a Entidades	\$ 485	\$ 554
Otras cuentas por cobrar	\$ 46	\$ 79
Inventarios	\$ 25	\$ 31
Bienes Muebles e Intangibles	\$ 67	\$ 71
Bienes Inmuebles	\$ 918	\$ 1,312
TOTAL ACTIVO	\$ 5,715	\$ 5,899
PASIVO		
Retenciones y Contribuciones	\$ 36	\$ 40
Pasivo relacionado con creditos a los derechohabientes	\$ 444	\$ 332
Intereses de Prestamos cobrados por anticipado	\$ 140	\$ 201
Cuentas por pagar	\$ 8	\$ 92
Otros Pasivos	\$ 61	\$ 99
TOTAL PASIVO	\$ 689	\$ 764
TOTAL PATRIMONIO DEL INSTITUTO	\$ 5,026	\$ 5,135

*Préstamos a 12 y 30 meses, préstamos sin intereses, hipotecarios, para compra de línea blanca, y para telefonía y accesorios, así como préstamos ISSTEY Plus a 12 y 18 meses, los cuales representan un rendimiento o cobro por administración que se invierte y genera un interés que aporta y fortalece la situación financiera general del Instituto.

Situación de las inversiones y rendimiento promedio que generan

Muestra la integración de los fondos invertidos en instituciones financieras o bancarias, con su rendimiento promedio, así como las inversiones en prestaciones a los derechohabientes, en el periodo comprendido del 1 de enero de 2017 al 31 de diciembre de 2017.

Cuadro 2
Inversiones financieras y bancarias del ISSTEY

Rendimiento promedio 5 %		
Importe en Millones de pesos		
INSTITUCION FINANCIERA	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017
BANAMEX	\$ 256	\$ 180
BBVA BANCOMER	\$ 4	\$ 24
INTERACCIONES	\$ 253	\$ 205
GRUPO FINANCIERO BANORTE	\$ 200	\$ -
MONEX CASA DE BOLSA	\$ 296	\$ 464
ACTINVER	\$ 27	\$ 29
VECTOR CASA DE BOLSA	\$ 80	\$ 15
INTERCAM CASA DE BOLSA	\$ 41	\$ 20
MULTIVA	\$ 45	\$ 2
TOTAL	\$ 1,202	\$ 939

Cuadro 3
Inversiones directas y por administración en prestaciones
a los derechohabientes

IMPORTE EN MILLONES DE PESOS				
	TIPO DE PRESTAMO	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	TASA DE INTERES ANUAL
A INVERSIONES DIRECTAS	Préstamo Sin Interes	\$ 1	\$ 1	0%
	Crédito Linea Blanca	\$ 5	\$ 5	14.04%
	Préstamo Corto Plazo	\$ 27	\$ 30	14.04%
	Crédito Telefonía y Accesorios	\$ 2	\$ 3	14.04%
	Préstamo Especial	\$ 78	\$ 32	14.04%
	Préstamo Hipotecario	\$ 233	\$ 232	14.04%
	TOTAL	\$ 346	\$ 303	
B INVERSIONES POR ADMINISTRACIÓN	ISSTEY Plus 12 Meses	\$ 71	\$ 78	Comisión por administración
	ISSTEY Plus 18 Meses	\$ 150	\$ 178	Comisión por administración
	ISSTEY Plus 24 Meses	\$ 304	\$ 254	Comisión por administración
	TOTAL	\$ 525	\$ 510	
	GRAN TOTAL	\$ 871	\$ 813	

*El crédito ISSTEY Plus constituye una cartera de inversión que el Instituto coloca en instancias financieras y que no afecta recursos propios provenientes de sus reservas; esto es así para garantizar la prestación al derechohabiente sin comprometer la disponibilidad líquida de recursos del Instituto.

Situación de los adeudos con el ISSTEY

Los organismos públicos centralizados y descentralizados de carácter estatal (dependencias y entidades públicas) y los municipios, sostienen con el ISSTEY una relación en concepto de aportaciones que deben ser entregadas al Instituto por concepto de cuotas destinadas a la Seguridad Social. En caso de existir un acuerdo con alguna entidad, dependencia o municipio, para liquidar su deuda, se informará de ello. En el cuadro 4 se presenta la información al cierre del presente periodo respecto a los retrasos en pagos de dichos organismos públicos con el ISSTEY.

Es decir, por ejemplo, los recursos correspondientes al cierre contable de enero deben ser entregados, como plazo máximo, los primeros cinco días hábiles de marzo.

Cuadro 4
Adeudos vencidos de dependencias y entidades al 31 de diciembre de 2017

ENTIDADES		CUOTAS Y APORTACIONES	PRESTACIONES ECONÓMICAS	EMISION DE VALES Y ADQUISICION DE MERCANCIAS EN CENTROS COMERCIALES
** ADEUDOS VENCIDOS				
CENTRALIZADAS	BUROCRATAS (TRABAJADORES DE LAS SECRETARIAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO Y LA FISCALIA GENERAL)	\$ 54,644,052.96	\$ 51,090,296.51	
	BUROCRATAS JUBILADOS	\$ 2,347,824.72	\$ 984,718.73	
	MAGISTERIO ESTATAL	\$ 20,168,061.53	\$ 56,164,504.50	
	MAGISTERIO JUBILADOS	\$ 7,910,699.64	\$ 4,371,687.04	
	TOTAL CENTRALIZADAS	\$ 85,070,638.85	\$ 112,611,206.78	\$ -
DESCENTRALIZADAS	ADMINISTRACIÓN DEL PATRIMONIO DE LA BENEFICIENCIA PUBLICA DEL ESTADO DE YUCATAN	\$ -	\$ 1,266.60	
	CASA DE LAS ARTESANIAS DEL ESTADO DE YUCATÁN	\$ 35,811.92	\$ 20,747.92	
	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE YUCATÁN (COBAY)	\$ 12,296,814.61	\$ 7,940,767.23	
	COORDINACION METROPOLITANA DE YUCATÁN (COMEY)	\$ -	\$ -	
	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF, PLANTA DE JUGOS)	\$ 3,681,791.96	\$ 1,694,942.74	
	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF PROGRAMAS)	\$ 14,054,761.15	\$ 626,039.86	
	HOSPITAL COMUNITARIO DE TICUL	\$ 75,205.62	\$ 16,779.00	
	HOSPITAL DE LA AMISTAD	\$ 2,075,690.95	\$ 728,749.06	
	INSTITUTO DE BECAS Y CREDITO EDUCATIVO ESTADO DE YUCATAN (IBECEY)	\$ -	\$ -	
	INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO (ICATEY)	\$ 4,137.66	\$ -	
	INSTITUTO DEL DEPORTE DE YUCATAN (IDEY)	\$ 2,372,269.08	\$ 1,372,532.46	
	INCA Y (MENSUAL)	\$ 2,574,841.73	\$ 2,789,202.40	
	INCA Y (QUINCENAL)	\$ 329,520.22	\$ 502,707.19	
	INCA Y (SM)	\$ 156,942.09	\$ -	
	INSTITUTO PARA LA CONSTRUCCION Y CONSERVACION DE OBRA PUBLICA EN YUCATAN (INCCOPY CATORCENAL)	\$ 164,582.70	\$ 176,229.26	
	INSTITUTO PARA LA CONSTRUCCION Y CONSERVACION DE OBRA PUBLICA EN YUCATÁN (INCCOPY QUINCENAL)	\$ 74.72	\$ -	
	INSTITUTO PARA LA IGUALDAD ENTRE MUJERES Y HOMBRES EN YUCATÁN (IPIEMH)	\$ 105,454.74	\$ 40,463.72	
	INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE MOTUL (ITSM)	\$ 1,248,190.27	\$ 181,978.05	
	INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE PROGRESO (ITSP)	\$ 3,335,123.58	\$ 1,191,550.71	
	INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE VALLADOLID (ITSV)	\$ 1,511.73	\$ 45,998.97	
	INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DEL SUR (ITSY)	\$ 448,688.50	\$ 176,507.86	
	JAPAY	\$ 16,059.44	\$ -	
	JEDEY	\$ -	\$ -	
	PARSEY	*	\$ -	
	PODER JUDICIAL DEL ESTADO	\$ 13,999,538.13	\$ -	
	PODER JUDICIAL DEL ESTADO (CONSEJO)	\$ -	\$ -	
	PODER JUDICIAL DEL ESTADO (FONDO)	\$ -	\$ -	
	PODER LEGISLATIVO (ASEY)	\$ 17,420.24	\$ -	
	REGIMEN ESTATAL DE PROTECCION SOCIAL EN SALUD DE YUCATÁN (REPSY)	\$ -	\$ 355.96	
	SERVICIOS DE SALUD DE YUCATAN (SSY)	\$ 8,273,843.10	\$ 5,391,391.21	
	SERVICIO NACIONAL DEL EMPLEO YUCATÁN (SNEY) (SERVICIO MEDICO)	\$ 856,135.64	\$ -	
	TELESECUNDARIA	\$ 61,936.35	\$ 983,544.86	
	TRIBUNAL DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DEL ESTADO Y DE LOS MUNICIPIOS (TTSEM)	\$ -	\$ -	
	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA METROPOLITANA (UTM)	\$ 16,472,755.55	\$ 594,225.07	
	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL PONIENTE (UTP)	\$ 1,440,672.10	\$ -	
	TOTAL DESCENTRALIZADAS	\$ 84,099,773.78	\$ 24,475,980.13	\$ -

	INTERESES	TOTAL ADEUDO VENCIDO DE LA ENTIDAD	CUOTAS Y APORTACIONES				PRESTACIONES ECONÓMICAS			
			ULTIMA NOMINA RECIBIDA	DIAS DE RETRASO	ULTIMA NOMINA PAGADA	* DIAS DE RETRASO	ULTIMA NOMINA RECIBIDA	DIAS DE RETRASO	ULTIMA NOMINA PAGADA	* DIAS DE RETRASO
	\$ 23,042,456.11	\$ 128,776,805.58	15-dic-17	0	30/08/17	69	15-ene-18	0	15/07/2017	118
	\$ 869,304.85	\$ 4,201,848.30	30-nov-17	0	31/08/2017	55	20-dic-17	0	31/07/2017	83
	\$ 23,792,469.22	\$ 100,125,035.25	30-dic-17	0	30/08/17	69	15-ene-18	0	15/07/2017	118
	\$ 3,343,942.88	\$ 15,626,329.56	30-nov-17	0	31/08/2017	55	20-dic-17	0	31/07/2017	83
	\$ 51,048,173.06	\$ 248,730,018.69								
	\$ 84.76	\$ 1,351.36	30-jul-17	93	30/07/2017	100	30-jul-17	93	30/05/2017	160
	\$ 325.64	\$ 56,885.48	30-nov-17	5	30/10/2017	5	30-nov-17	5	30/10/2017	5
	\$ 1,432,817.32	\$ 21,670,399.16	30-nov-17	5	30/07/2017	100	15-ene-18	0	30/07/2017	100
	\$ 6,481.42	\$ 6,481.42	28-feb-17	202	28/02/2017	251	30-sep-17	39	30/09/2017	40
	\$ 1,127,444.05	\$ 6,504,178.75	30-nov-17	5	30/05/14	1244	30-nov-17	5	30/05/2016	513
	\$ 3,818,707.86	\$ 18,499,508.87	15-jun-17	125	31/10/2017	5	15-nov-17	16	30/10/2017	5
	\$ 7,573.52	\$ 99,558.14	30-oct-17	16	30/04/2017	192	30-oct-17	27	30/04/2017	192
	\$ 508,622.64	\$ 3,313,062.65	30-sep-17	50	30/05/2017	160	30-oct-17	27	30/07/2017	100
	\$ 127.46	\$ 127.46	30-jun-17	115	30/06/2017	132	30-jun-17	115	30/06/2017	132
	\$ 583.56	\$ 4,721.22	30-nov-17	5	30/11/2017	465	***	***		
	\$ 510,649.94	\$ 4,255,451.48	15-nov-17	16	30/08/2017	69	15-nov-17	16	30/08/2017	69
	\$ 698,003.06	\$ 6,062,047.19	30-jun-17	105	28/02/2017	251	30-sep-17	50	28/02/2017	251
	\$ 451,994.40	\$ 1,284,221.81	30-jul-17	93	30/09/2016	404	30-sep-17	50	30/06/2017	132
	\$ 135,783.65	\$ 292,725.74	30-dic-16	234	31/10/2016	356	***	***		
	\$ 681.62	\$ 341,493.58	17-dic-17	0	05/11/2017	4	31-dic-17	0	05/11/2017	4
	\$ 5.45	\$ 80.17	15-dic-17	0	15/12/2017	146	30-dic-17	0	15/12/2017	
	\$ 1,098.84	\$ 147,017.30	30-nov-17	5	30/11/2017	5	15-ene-18	0	30/11/2017	5
	\$ 75,656.03	\$ 1,505,824.35	15-dic-17	0	30/04/2017	192	15-ene-18	0	15/09/2017	55
	\$ 429,616.46	\$ 4,956,290.75	30-nov-17	5	31/01/2017	284	30-dic-17	0	30/11/2016	342
	\$ 18,906.47	\$ 66,417.17	30-nov-17	0	31/10/2017	5	30-dic-17	0	30/10/2017	5
	\$ 22,175.36	\$ 647,371.72	30-nov-17	5	30/09/2017	40	30-nov-17	5	30/09/2017	40
	\$ 94,019.36	\$ 110,078.80	30-dic-17	0	30/11/2017	3679	30-dic-17	0	30/11/2017	
	\$ 5,524.47	\$ 5,524.47	30-nov-17	5	30/11/2017		15-dic-17	5	30/11/2017	
	\$ 1,346.15	\$ 1,346.15	30-jul-17	93	30/07/2017	100	30-jul-17	93	30/07/2017	100
	\$ 4,593,727.86	\$ 18,593,265.99	30-oct-17	27	30/11/2017	1001	12/30/17	0	30/10/2017	
	\$ 43,996.03	\$ 43,996.03	15-dic-17	0	30/11/2017		15-ene-18	0	30/11/2017	
	\$ 659.94	\$ 659.94	15-dic-17	0	30/11/2017		15-ene-18	0	30/11/2017	
	\$ 6,988.86	\$ 24,409.10	30-nov-17	5	30/11/2017	146	30-dic-17	0	30/11/2017	
	\$ 15,290.00	\$ 15,645.96	15-dic-17	0	30/11/2017		30-dic-17	0	30/11/2017	192
	\$ 2,220,137.91	\$ 15,885,372.22	30-oct-17	27	30/06/2017	482	30-nov-17	16	15/06/2017	513
	\$ 125,838.80	\$ 981,974.44	30-dic-17	0	31/05/2016	513	***	***		
	\$ 18,887.98	\$ 1,064,369.19	30-dic-17	0	30/10/2017	451	15-ene-18	0	15/12/2017	24
	\$ 5,773.85	\$ 5,773.85	30-nov-17	5	30/11/2017		30-dic-17	0	30/11/2017	
	\$ 3,119,238.65	\$ 20,186,219.27	30-nov-17	5	15/08/2015	818	30-dic-17	0	30/10/2017	5
	\$ 500,246.73	\$ 1,940,918.83	30-dic-17	0	30/04/2016	971	30-dic-17	0	30/11/2017	
	\$ 19,999,016.10	\$ 128,574,770.01								

Cuadro 5

Adeudos vencidos de Municipios al 31 de diciembre 2017

ENTIDADES	CUOTAS Y APORTACIONES	PRESTACIONES ECONOMICAS	EMISION DE VALES Y ADQUISICION DE MERCANCIAS EN CENTROS COMERCIALES	INTERESES	
	** ADEUDOS VENCIDOS				
MUNICIPIO DE CANSAH CAB	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MUNICIPIO DE MERIDA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40,125.69	
MUNICIPIO DE PROGRESO	\$ 2,915.29	\$ -	\$ -	\$ 447.97	
MUNICIPIO DE UMAN	\$ 1,563,931.81	\$ 307,305.05	\$ -	\$ 992,151.24	
MPIO. DE PROGRESO, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	\$ 796,396.10	\$ 393,531.35	\$ -	\$ 65,219.59	
MPIO. DE UMAN, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	\$ 292,104.80	\$ 23,737.56	\$ -	\$ 50,432.13	
MPIO. DE ESPITA, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE HALACHO, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE IZAMAL, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE MAXCANU, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE MOTUL, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE TICUL, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE VALLADOLID, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
TOTAL	\$ 2,655,348.00	\$ 724,573.96	\$ -	\$ 1,148,376.62	

Adeudos vencidos de dependencias, entidades
y municipios al 31 de diciembre 2017

Total	\$381,833,087.28
-------	------------------



Organigrama, áreas del Instituto y número de empleados

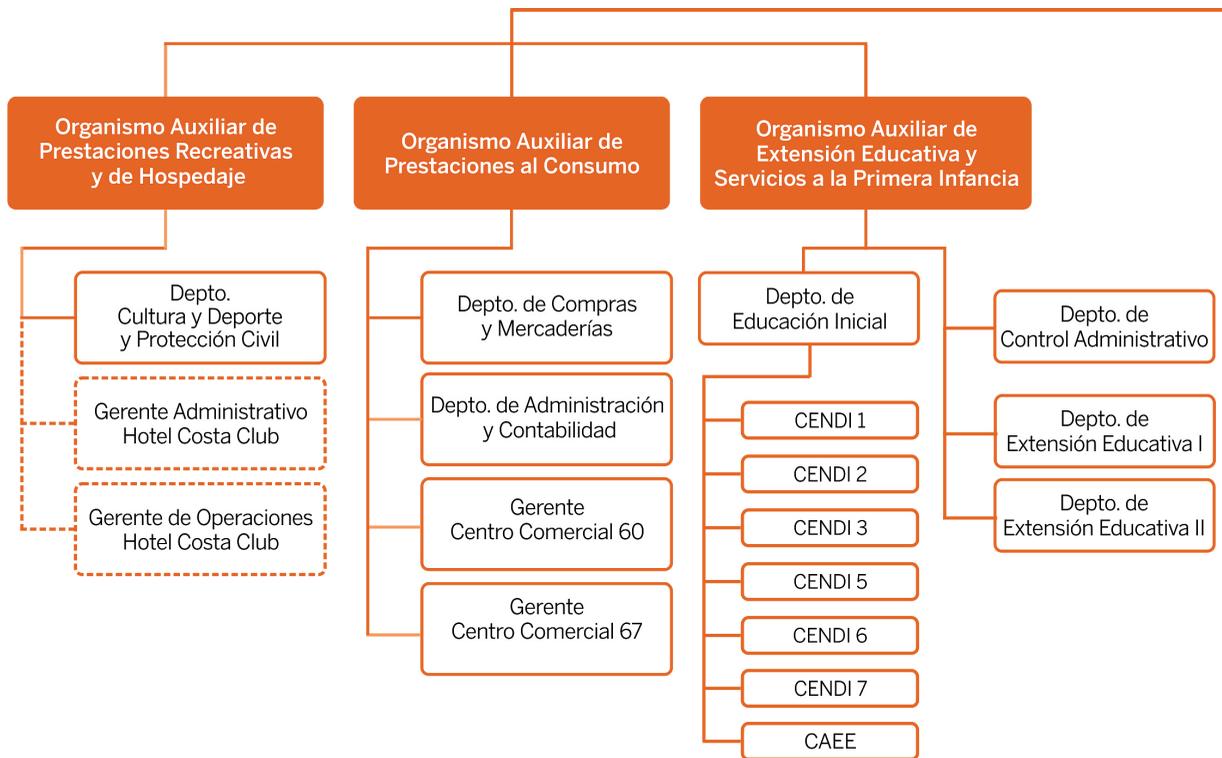
El Instituto se ha fortalecido con una estructura y organigrama modernos, que responden a las necesidades actuales de seguridad social para todos sus derechohabientes y que se traducen en servicios de salud, jubilaciones y pensiones, atención a hijos de derechohabientes antes de la edad preescolar, capacitación, actividades culturales y recreativas, así como el otorgamiento de préstamos.

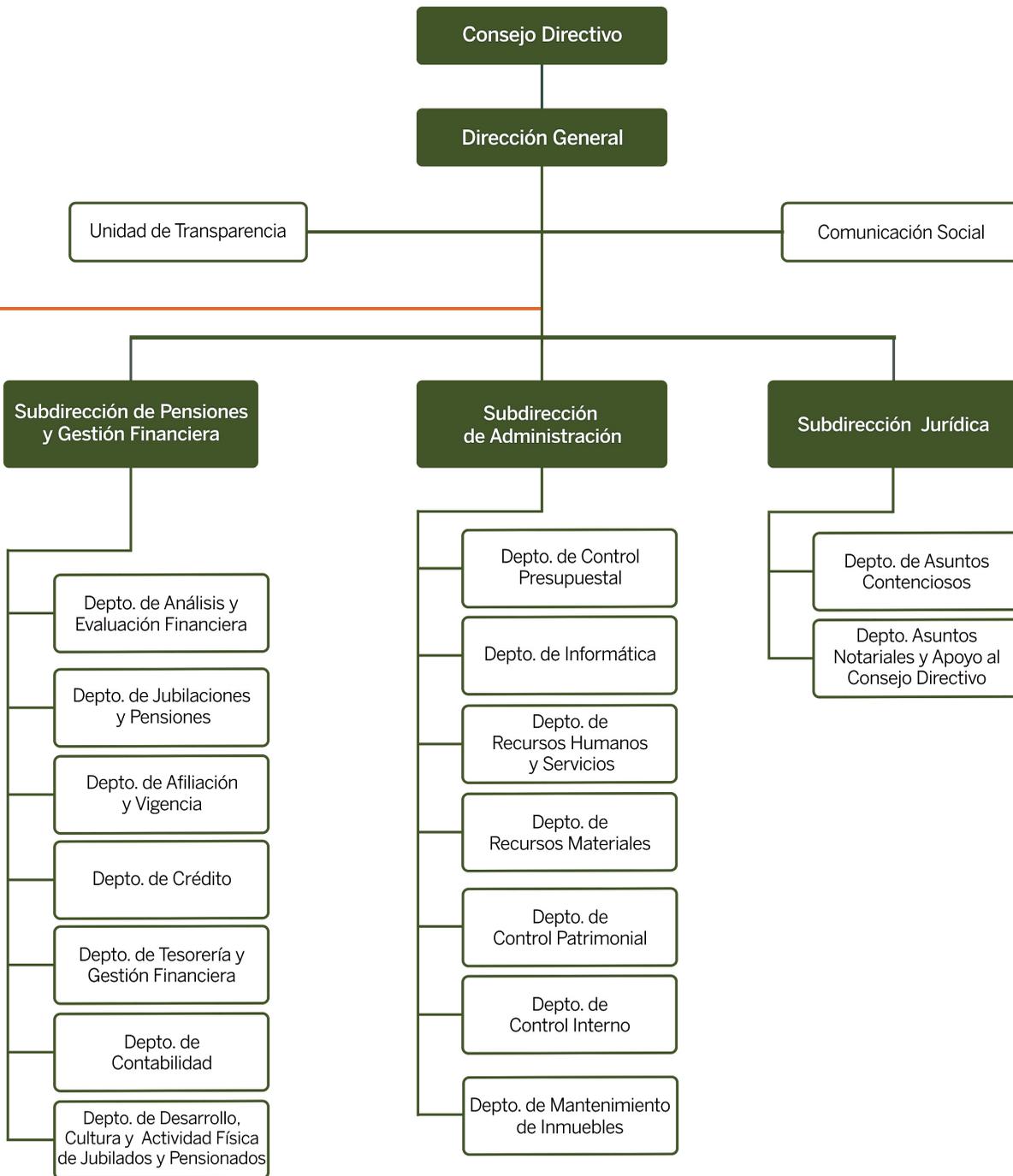
La administración de dichos servicios se encuentra distribuida en cinco áreas operativas, comprendidas en: La Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera, el Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia, el Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje y el Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo, así como la Subdirección Administrativa, Subdirección Jurídica y Dirección General.

Con el objeto de que los derechohabientes identifiquen dicha estructura, se incluye el organigrama actualizado y vigente a partir del año 2016 (Cuadro 6), las áreas que lo conforman y los servicios que presta. Además, se señala cuánto personal labora en cada una de las cinco áreas operativas del Instituto (Cuadro 7).

Cuadro 6

ORGANIGRAMA DEL INSTITUTO







PENSIONES Y GESTIÓN FINANCIERA

- Pago de pensiones y jubilaciones.
- Administración del servicio médico con IMSS
- Administración de las reservas.
- Gestión financiera global del Instituto.
- Administración del Centro de Jubilados y Pensionados.
- Créditos hipotecarios.

EXTENSIÓN EDUCATIVA Y SERVICIOS A LA PRIMERA INFANCIA

- Los Centros de Desarrollo Infantil (CENDI).
- Centros de desarrollo académico para auxiliares en Enfermería y Asistente Educativo.



PRESTACIONES AL CONSUMO

- Centros comerciales.
- Prestaciones sociales: préstamos a 12 y 30 meses, préstamo sin intereses, préstamo en línea blanca y para telefonía y accesorios, préstamo ISSTEY Plus a 12 y 18 meses.

PRESTACIONES RECREATIVAS Y DE HOSPEDAJE

- Administración del Hotel Costa Club y balneario.
- Actividades de cultura y deporte.

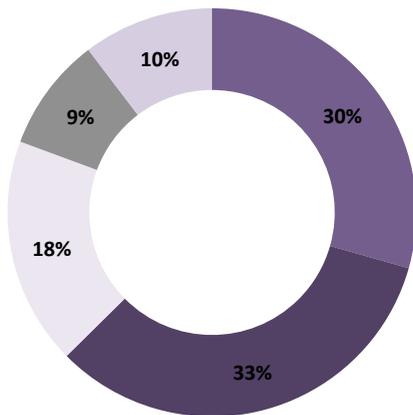
ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA

- Dirección General.
- Subdirección Administrativa.
- Subdirección de Servicios Jurídicos.

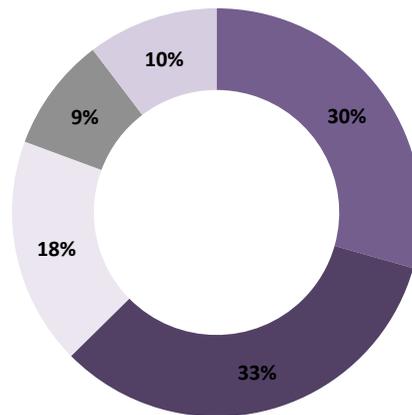
Cuadro 7
Empleados del Instituto al 31 de diciembre de 2017

ÁREAS		SUBIRECCIÓN DE PENSIONES Y GESTIÓN FINANCIERA				ORGANISMO AUXILIAR DE EXTENSIÓN EDUCATIVA Y SERVICIOS A LA PRIMERA INFANCIA		ORGANISMO AUXILIAR DE PRESTACIONES AL CONSUMO		
BOLSAS		BOLSA DE ENFERMEDADES Y MATERNIDAD		BOLSA DE JUBILACIONES Y PENSIONES		BOLSA DE SERVICIOS DE EXTENSIÓN EDUCATIVA Y DE LA PRIMERA INFANCIA		BOLSA DE SERVICIOS Y PRESTACIONES AL CONSUMO		
FECHA		1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	
NUMERO DE EMPLEADOS	BASE	23	24	179	184	228	222	120	121	
	EVENTUALES	0	0	0	2	0	3	4	6	

Porcentaje de empleados por área al 1 de enero

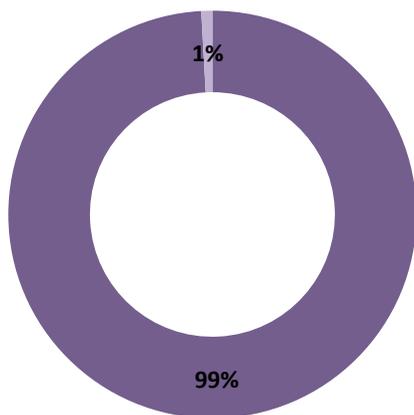


Porcentaje de empleados por área al 31 de diciembre

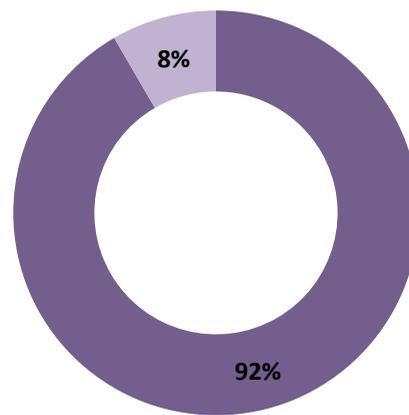


ORGANISMO AUXILIAR DE PRESTACIONES RECREATIVAS Y DE HOSPEDAJE		DIRECCIÓN GENERAL, SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y SUBDIRECCIÓN JURÍDICA							
BOLSA DE SERVICIOS RECREATIVOS Y DE HOSPEDAJE		BOLSA DE ADMINISTRACIÓN Y MEJORA INSTITUCIONAL		BOLSA DE MODERNIZACIÓN Y MANTENIMIENTO ESTRATÉGICO DE INFRAESTRUCTURA		BOLSA DE TRANSPARENCIA		TOTAL	
1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017	1 de Enero de 2017	31 de Diciembre de 2017
60	60	67	64	4	4	0	3	681	682
2	0	0	0	0	0	0	0	6	11
GRAN TOTAL								687	693

Porcentaje de empleados por tipo de contratación al 1 de enero



Porcentaje de empleados por tipo de contratación al 31 de diciembre



Base
 Eventual



Recursos del ISSTEY para el 2017 y su ejercicio presupuestal

Actualmente, el Instituto goza de un orden financiero que permite observar un crecimiento y evolución en los recursos, apreciable en las siete Reservas de las Bolsas de Recursos y el capítulo de gasto al que está asignado el presupuesto de egresos.

La información correspondiente a los recursos con los que cuenta cada bolsa para el ejercicio 2017 se presenta en el cuadro 8.

El Instituto es una dependencia de la administración pública paraestatal, sus ingresos provienen de las cuotas que aportan los servidores públicos, el Gobierno del Estado, los municipios y los organismos públicos coordinados y descentralizados, así como de los rendimientos por los préstamos y las inversiones realizadas.

Los ingresos estimados para el ejercicio 2017 y los captados, a la fecha, por cuotas, aportaciones, intereses y venta de bienes y servicios, se presentan en el cuadro 10.

El Cuadro 11 presenta el monto autorizado y el ejercido al final del trimestre.

Cuadro 8
Bolsas de Recursos del ISSTEY para 2017

5 ÁREAS	Subirección de Pensiones y Gestión Financiera		Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia	Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje	
	BOLSAS	Enfermedades y Maternidad	Jubilaciones y Pensiones	Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia	Servicios y Prestaciones al Consumo	Servicios Recreativos y de Hospedaje
DISPONIBILIDAD LIQUIDA DE LA RESERVA	\$ 9,947,997.94	\$ 1,063,629,048.96	\$ 38,969,076.20	\$ 45,224,630.89	\$ 22,425,287.43	
INVERSION EN PRESTACIONES SOCIALES	\$ 58,217,804.23	\$ 93,506,984.99	\$ 81,504,925.92	\$ 30,773,172.00	\$ 29,957,267.07	
FIDEICOMISO VEHICULO DE PAGO		\$ 2,081,257,803.79				
OTRAS CUENTAS DEUDORAS	\$ 131,066,371.54	\$ 87,120,540.75	\$ 4,836,420.24	\$ 70,211,052.78	\$ 28,745,018.58	
ACTIVO FIJO		\$ 818,461,671.24				
INVENTARIOS				\$ 25,108,728.82	\$ 428,096.02	
TOTAL RESERVAS	\$ 199,232,173.71	\$ 4,143,976,049.73	\$ 125,310,422.36	\$ 171,317,584.49	\$ 81,555,669.09	
RENDIMIENTO DE LAS RESERVAS	\$ 7,695,333.00	\$ 74,105,493.00	\$ 9,855,666.00	\$ 12,209,760.00	\$ 5,059,836.00	
DOTACION PRESUPUESTAL	\$ 445,501,708.00	\$ 346,639,284.00	\$ 55,000,000.00	\$ 25,000,000.00	\$ 20,000,000.00	
INGRESOS POR VENTAS Y OTROS PRODUCTOS	\$ -	\$ 336,054.00	\$ 3,034,822.00	\$ 164,978,528.00	\$ 13,299,551.00	
TOTAL DEL FINANCIAMIENTO CON INGRESOS ESTIMADOS PARA EL 2017	\$ 453,197,041.00	\$ 4,21,080,831.00	\$ 67,890,488.00	\$ 202,188,288.00	\$ 38,359,387.00	
GRAN TOTAL	\$ 652,429,214.71	\$ 4,565,056,880.73	\$ 193,200,910.36	\$ 373,505,872.49	\$ 119,915,056.09	

Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica							
Administración y Mejora Institucional	Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura	Transparencia	TOTAL	Reserva de Fondo de Garantía	Reserva de Fondo Parcial Permanente	GRAN TOTAL	
\$ 50,968.30	\$ 3,898,406.79	\$ -	\$ 1,184,145,416.51		\$ 1,000,000.00	\$ 1,185,145,416.51	
\$ 29,957,267.07	\$ -	\$ -	\$ 323,917,421.27			\$ 323,917,421.27	
			\$ 2,081,257,803.79			\$ 2,081,257,803.79	
\$ 20,833,837.46	\$ 762,762.51	\$ -	\$ 343,576,003.86	\$ 74,195,100.81		\$ 417,771,104.67	
			\$ 818,461,671.24			\$ 818,461,671.24	
			\$ 25,536,824.84			\$ 25,536,824.84	
\$ 50,842,072.82	\$ 4,661,169.30	\$ -	\$ 4,776,895,141.51	\$ 74,195,100.81	\$ 1,000,000.00	\$ 4,852,090,242.32	
\$ 4,712,004.00	\$ 1,158,456.00	\$ -	\$ 114,796,548.00			\$ 114,796,548.00	
\$ 51,000,000.00	\$ 15,500,000.00	\$ 2,761,247.00	\$ 961,402,239.00			\$ 961,402,239.00	
\$ 145,000.00	\$ -	\$ -	\$ 181,793,955.00	\$ 9,113,976.00		\$ 190,907,931.00	
\$ 55,857,004.00	\$ 16,658,456.00	\$ 2,761,247.00	\$ 1,257,992,742.00	\$ 9,113,976.00	\$ -	\$ 1,267,106,718.00	
\$ 106,699,076.82	\$ 21,319,625.30	\$ 2,761,247.00	\$ 6,034,887,883.51	\$ 83,309,076.81	\$ 1,000,000.00	\$ 6,119,196,960.32	

El Instituto maneja sus recursos a través de bolsas constituidas por las Reservas con las que inician el ejercicio más la distribución a cada una de las áreas de los ingresos presupuestales anuales. (Cuadro 9)

Cuadro 9
Bolsa

COMPONENTES	
RESERVAS	PRESUPUESTO
Reparto inicial de acuerdo con la nueva Ley más superávit de años anteriores	Dotación presupuestal anual
	Ingresos por ventas
	Rendimiento de las Reservas



El Artículo 92 de la Ley del ISSTEY vigente, señala que no se permitirán transferencias de recursos de una reserva a otra, exceptuando “el caso de que alguna de las reservas alcance los montos que, conforme a los estudios actuariales, financieros y demás pertinentes, deba tener; los excedentes se abonarán a la reserva de jubilaciones y pensiones”.

Por su parte, el Artículo 89, Fracción III de la misma Ley, señala que “en ningún caso, los gastos administrativos del Instituto no relacionados directamente con una prestación en lo particular deberán exceder el límite que el Consejo Directivo señale para cada ejercicio, sin que dicho límite sea superior al equivalente al 7.5% de los ingresos estimados por aportaciones ordinarias para el respectivo ejercicio.”

Así, si los ingresos estimados para 2017 por cuotas y aportaciones ascienden a 878 millones 155 mil 895 pesos, el gasto administrativo no puede exceder de 65 millones 861 mil 692 pesos, lo que constituye un techo financiero claramente establecido, que en ningún caso puede ser rebasado.



Cuadro 10
Presupuesto de Ingresos para 2017

INGRESOS POR CUOTAS Y APORTACIONES									
Etiquetadas para Enfermedades y Maternidad			Etiquetadas para Riesgo de Trabajo			No etiquetadas para demas prestaciones de derechohabientes			
	ESTIMADO	% CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE		ESTIMADO	% CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE		ESTIMADO	% CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE	
CUOTAS IMSS DERECHOHABIENTES	\$ 68,401,202	100	RIESGO DE TRABAJO	\$ 28,426,095	100	APORTACIONES DERECHOHABIENTES PARA LAS PRESTACIONES DE JUBILACIONES Y PENSIONES	\$ 105,388,196	100	
CUOTAS IMSS ENTIDADES	\$ 209,066,963	100				APORTACIONES ENTIDADES PARA LAS PRESTACIONES DE JUBILACIONES Y PENSIONES	\$ 126,817,787	100	
SERVICIO MEDICO A EVENTUALES	\$ 43,313,245	100				APORTACIONES DERECHOHABIENTES PARA OTRAS PRESTACIONES	\$ 105,388,196	100	
CUOTAS IMSS ENTIDADES POR JUBILADOS	\$ 34,353,332	55				APORTACIONES ENTIDADES PARA OTRAS PRESTACIONES	\$ 126,817,789	100	
TOTAL DE CUOTAS ETIQUETADAS PARA PRESTACIONES MÉDICAS				\$ 383,560,837	100				
TOTAL INGRESOS POR CUOTAS Y APORTACIONES				\$ 878,155,895	100				
INTERESES MORATORIOS DE ENTIDADES Y DE FIDEICOMISO VEHICULO DE PAGO				\$ 83,246,344	100				
TOTAL INGRESOS POR CUOTAS, APORTACIONES E INTERESES				\$ 961,402,239	100				
GRAN TOTAL									

				INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS			OTROS INGRESOS PROPIOS		
No etiquetadas para demas prestaciones de jubilados									
	ESTIMADO	% CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE		ESTIMADO	% CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE		ESTIMADO	% CAPTADO AL 31 DE DICIEMBRE	
APORTACIONES ENTIDADES PARA OTRAS PRESTACIONES DE JUBILADOS	\$ 30,183,090	100	VENTAS CENTROS COMERCIALES Y VACACIONAL	\$ 174,964,623	97	INTERESES	\$ 109,903,716	75	
			CUOTAS CENDI	\$ 2,645,700	100	FONDO DE GARANTIA	\$ 9,113,976	73	
			EXTENCION EDUCATIVA	\$ 383,842	54	PRIMA DE RENOVACION	\$ 4,892,832	60	
			CENTRO DE JUBILADOS Y PENSIONADOS	\$ 158,850	93	INGRESOS VARIOS	\$ 3,640,940	85	
TOTAL APORTACIONES NO ETIQUETADAS PARA DEMAS PRESTACIONES	\$ 494,595,058	100	TOTAL INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 178,153,015	97	TOTAL OTROS INGRESOS PROPIOS	\$ 127,551,464	74	
							\$ 1,267,106,718	100	

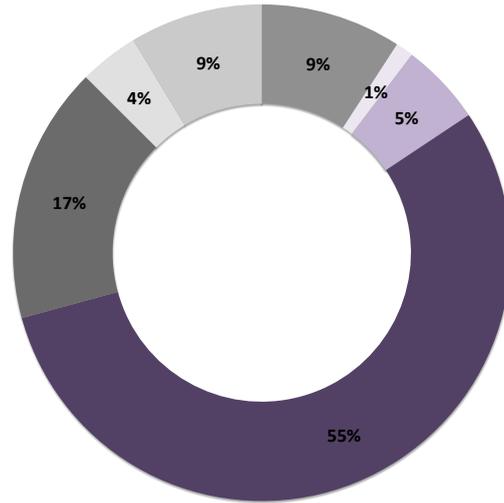
Cuadro 11
Presupuesto de Egresos para 2017

AREAS	Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera				Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia	Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo			
	Bolsa de Enfermedades y Maternidad		Bolsa de Jubilaciones y Pensiones		Bolsa de Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia	Bolsa de Servicios y Prestaciones al Consumo			
BOLSAS	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	
Capítulo 1000	\$ 5,089,708	\$ 5,292,735	\$ 49,005,870	\$ 46,417,015	\$ 42,790,372	\$ 37,544,967	\$ 24,247,301	\$ 21,807,163	
Capítulo 2000	\$ 790,500	\$ 970,503	\$ 3,544,500	\$ 3,180,400	\$ 5,160,900	\$ 3,926,837	\$ 1,219,500	\$ 1,246,956	
Capítulo 3000	\$ 2,067,500	\$ 1,496,748	\$ 35,965,500	\$ 32,999,644	\$ 16,258,500	\$ 11,604,379	\$ 8,521,500	\$ 7,677,246	
Capítulo 4000	\$ 437,000,000	\$ 386,159,504	\$ 552,310,000	\$ 528,942,350	\$ 1,000,000	\$ 87,550	\$ 150,000		
Capítulo 5000	\$ 554,000	\$ 41,835	\$ 295,312,000	\$ 295,873,620	\$ 533,000	\$ 1,239,664	\$ 316,500	\$ 79,830	
Capítulo 6000	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -		
Capítulo 7000	\$ -		\$ 7,005,000	\$ -	\$ -		\$ 144,010,000	\$ 142,501,344	
TOTAL	\$ 445,501,708	\$ 393,961,325	\$ 943,142,870	\$ 907,413,028	\$ 65,742,772	\$ 54,403,397	\$ 178,464,801	\$ 173,312,539	

	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje		Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica						TOTAL	
	Bolsa de Servicios Recreativos y de Hospedaje		Bolsa de Administración y Mejora Institucional		Bolsa de Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura		Bolsa de Transparencia			
	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO AL 31 DE DICIEMBRE 2017
	\$ 16,271,596	\$ 14,743,966	\$ 24,478,189	\$ 21,617,026	\$ 968,952	\$ 1,103,030	\$ 1,951,247	\$ 1,891,663	\$ 164,803,235	\$ 150,417,564
	\$ 3,078,000	\$ 2,709,926	\$ 6,131,000	\$ 8,366,137	\$ 700,000	\$ 435,553	\$ 273,000	\$ 131,864	\$ 20,897,400	\$ 20,968,175
	\$ 10,409,500	\$ 8,520,884	\$ 16,949,000	\$ 16,405,056	\$ 5,510,000	\$ 11,235,222	\$ 342,000	\$ 108,609	\$ 96,023,500	\$ 90,047,788
	\$ 800,000		\$ 800,000	\$ 1,243,111	\$ -		\$ -		\$ 992,060,000	\$ 916,432,514
	\$ 1,011,000	\$ 526,876	\$ 2,720,000	\$ 1,154,038	\$ 721,048	\$ 79,065	\$ 195,000	\$ 121,151	\$ 301,362,548	\$ 299,116,079
	\$ -		\$ 3,921,811	\$ 177,672	\$ 65,600,000	\$ 57,150,540	\$ -		\$ 69,521,811	\$ 57,328,212
	\$ 4,500,000	\$ 4,087,289	\$ -		\$ -		\$ -		\$ 155,515,000	\$ 146,588,633
	\$ 36,070,096	\$ 30,588,941	\$ 55,000,000	\$ 48,963,041	\$ 73,500,000	\$ 70,003,409	\$ 2,761,247	\$ 2,253,286	\$ 1,800,183,494	\$ 1,680,898,965

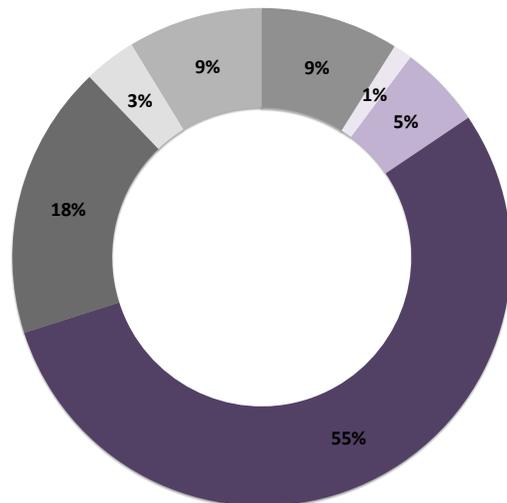
- Capítulo 1000
Servicios personales sueldos
- Capítulo 2000
Materiales y suministros
- Capítulo 3000
Servicios generales
- Capítulo 4000
Transferencias, asignaciones
y subsidios
- Capítulo 5000
Bienes muebles, inmuebles
e intangibles
- Capítulo 6000
Inversión pública
- Capítulo 7000
Inversiones financieras

Presupuesto autorizado por capítulo más modificaciones aprobadas por el Consejo



El presupuesto se divide en capítulos para organizar el destino del gasto. Bajo el nuevo esquema de administración y operación del Instituto, se continuará trabajando con el objetivo de comprimir su gasto en los capítulos 1000, 2000 y 3000 para que se fortalezca en los capítulos 4000 (con el que se paga IMSS, pensiones y jubilaciones), 5000, 6000 y 7000.

Presupuesto ejercido por capítulo



ISSTEY: caminando hacia el futuro

Se cerró el 2017 y el Instituto ha estado a la altura de los retos, enfrentándolos con solvencia para cumplir con las necesidades y requerimientos que exige una moderna institución.

El objetivo es siempre el mismo, el beneficio y bienestar del derechohabiente, su calidad de vida, encauzado a través de mejoras, convenios y resultados.

Siguiendo el camino trazado por el Gobernador Rolando Zapata Bello, un equipo de servidores públicos comprometidos está al servicio de quienes sirven, para apoyar, atender, resolver y hacer la vida más fácil de los trabajadores del Estado.

La transparencia y la rendición de cuentas es nuestro modo de conducta, lo que deberá verse reflejado aún más en la etapa decisiva que estamos transitando.

Nos esperan nuevos desafíos para el 2018, donde la iniciativa aprobada por el Congreso del Estado beneficiará a todos los trabajadores con nuevos esquemas optativos de jubilación y pensión, créditos con mayores plazos, entre otras.

Este año será definitivo para que nuestra Institución goce totalmente de finanzas sanas, no sólo por el manejo riguroso de

los dineros de nuestros derechohabientes, sino también porque con la reforma a la Ley las entidades ya no acumularán retrasos en el pago de sus aportaciones.

El ISSTEY se moderniza, se adapta a los nuevos tiempos y a las oportunidades que día a día se nos brindan.

El Instituto crece de la mano de los derechohabientes, pero sobre todo de un equipo incansable con capacidad y actitud de servicio que se renuevan a diario.



Con calidez, responsabilidad y respeto... siempre cercanos

Glosario: siglas, acrónimos y abreviaturas

COBAY	Colegio de Bachilleres del Estado de Yucatán.
DIF	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia.
IDEY	Instituto del Deporte de Yucatán.
IHMY	Instituto de Historia y Museos de Yucatán.
INCAY	Instituto de Infraestructura Carretera de Yucatán.
INDEMAYA	Instituto para el Desarrollo de la Cultura Maya del Estado de Yucatán.
ISSTEY	Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán.
IYEM	Instituto Yucateco de Emprendedores .
PATRONATO CULTUR	Patronato de las Unidades de Servicios Culturales y de Turismo del Estado de Yucatán .
SEP	Secretaría de Educación Pública.
SMAP	Sistema Municipal de Agua Potable.
SNEY	Servicio Nacional de Empleo Yucatán.
SSY	Servicios de Salud de Yucatán.
TJFA	Tribunal de Justicia Fiscal y Administrativa del Poder Judicial del Estado de Yucatán.
TTSEM	Tribunal de los Trabajadores al Servicio del Estado y de los Municipios .
UTC	Universidad Tecnológica del Centro.
UTM	Universidad Tecnológica Metropolitana.
UTP	Universidad Tecnológica del Poniente.

INFORME
FINANCIERO
2017
OCTUBRE-DICIEMBRE



Yucatán

Gobierno del Estado
Comprometidos con tu bienestar
2012 • 2018