

# INFORME FINANCIERO 2017 ABRIL - JUNIO

Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán



## Miembros del H. Consejo Directivo del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

**Lic. Rolando Rodrigo Zapata Bello**  
Gobernador Constitucional del Estado de Yucatán

**C. Roberto Antonio Rodríguez Asaf**  
Secretario General de Gobierno del Estado

**M.C. Alfredo Francisco Javier Dájer Abimerhi**  
Secretario de Administración y Finanzas del Gobierno del Estado

**Lic. Mauricio Sahui Rivero**  
Secretario de Desarrollo Social del Gobierno del Estado

**C. Jervis Arsenio García Vázquez**  
Secretario General de La Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado de Yucatán

**Mtro. Luis María Aguilar Castillo**  
Secretario General del Comité Ejecutivo de La Sección 57 del Sindicato Nacional de Trabajadores de La Educación

**C.P. Adda Margarita Tello Cámara**  
Contralor Interno de la Secretaría de la Contraloría General

**Lic. Luz Gabriela Cáceres Vergara**  
Directora General del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

**Lic. Oscar Javier Cervera Herrera**  
Subdirector Jurídico del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

---

Coordinación general  
Lic. Luz Gabriela Cáceres Vergara

Contenido y redacción  
C.P. Silvia Gil Sahuí  
Lic. Patricia Garfias Cáceres  
Lic. Humberto González Ávalos

Coordinación de diseño, fotografía e infografía  
Lic. Carlos Canto Magaña  
LDG. María del Pilar Aguilar Loroño  
LIC. Graciela Aideé Ortiz  
Lic. Javier Uicab Vega

*Obra editada e impresa en Mérida-México*



## Directorio del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

**Lic. Luz Gabriela Cáceres Vergara**  
Directora General del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán

**Lic. María José Segovia Lugo**  
Titular del Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia

**C.P. Aída Aracelly Medina Chi**  
Titular del Organismo Auxiliar de Prestaciones al Concumo

**Lic. Edgardo Baeza Castillo**  
Titular del Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje

**C.P. Juan Sebastián Ancona Escalante**  
Subdirector de Pensiones y Gestión Financiera

**LC. Manuel Antonio Gordillo Sierra**  
Subdirector de Administración

**Lic. Oscar Javier Cervera Herrera**  
Subdirector Jurídico

# ÍNDICE

**3**

**PRESENTACIÓN**

**4**

**RECURSOS CON  
LOS QUE CUENTA  
EL ISSTEY**  
y su distribución

**6**

**SITUACIÓN DE LAS  
INVERSIONES**  
y rendimiento  
promedio que generan

**9** Situación de los adeudos  
al ISSTEY

**15** Organigrama, áreas  
del Instituto y número  
de empleados

**23** Recursos del ISSTEY  
para el 2017 y su ejercicio  
presupuestal

**33** La perspectiva del  
Instituto: En dónde  
estamos. ¿Qué sigue?



# CALENDARIO

## DE PUBLICACIONES

### Primer Informe

Comprende del 1 de enero al 31 de marzo y se publicará en abril.

### Segundo Informe

Comprende del 1 de abril al 30 de junio y se publicará en julio.

### Tercer Informe

Comprende del 1 de julio al 30 de septiembre y se publicará en octubre.

### Cuarto Informe

Comprende del 1 de octubre al 31 de diciembre y se publicará en enero de 2018.

### Quinto Informe

Reflejará el ejercicio anual 2017 en su totalidad y se publicará en febrero de 2018.

*\*En los años siguientes se mantendrá el mismo calendario y estructura.*

---

Informe Financiero ABRIL - JUNIO 2017

D.R. © ISSTEY, 2017 Publicación trimestral, versión electrónica e impresa, editada e impresa por la Dirección General del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán, ISSTEY, Calle 66, número 525 x 65 y 67, colonia Centro, CP 97000, Mérida, Yucatán, México; teléfono (999) 930 37 00.

# PRESENTACIÓN

---



Este es el momento de la seguridad. Es el momento de disfrutar los resultados de las acciones que como institución realizamos para proteger y procurar prestaciones prontas y que satisfagan las necesidades de los servidores públicos de Yucatán.

Por eso, reaberturamos el crédito a corto plazo que le permite a nuestros derechohabientes activar su economía, con bajos intereses y de manera rápida.

Firmamos un convenio con el Registro Civil del Estado, para eliminar el trámite de supervivencia, agilizando muchos de los procesos que los beneficiarios de pensiones y jubilaciones debían llevar a cabo.

Además, este trimestre que concluye pusimos el cimiento de una cultura de prevención con la creación de un Comité de Higiene y Seguridad, a través del cual capacitamos y realizamos simulacros destinados a contar con metodologías de atención, prevención y reacción en este rubro, en beneficio de nuestros derechohabientes.

En materia de prestación de servicios vacacionales y de hospedaje impulsamos la promoción del Costa Club y el Centro de Convenciones IXIM, a través de la firma de un convenio con el Patronato de las Unidades de Servicios Culturales y Turísticos del Gobierno del Estado.

Este trabajo a favor de los derechohabientes se vio enmarcado en la participación del Instituto, como integrante fundador de la Organización Nacional de Instituciones Estatales de Seguridad Social que se creó este año.

Por todo esto, reitero, este es el momento de la seguridad y es el momento de seguir ofreciendo la calidez, responsabilidad y respeto que nos caracterizan.

# Recursos con los que cuenta el ISSTEY y su distribución



Aquí se señala puntualmente cuál es el estado de los montos que se encuentran depositados e invertidos en bancos, bienes muebles, inmuebles y otros activos, así como los otorgados en prestaciones sociales y los que respalda el Fideicomiso-Vehículo de Pago del Adeudo Histórico\*, del 1 de enero y al 30 de junio de 2017. Estos datos, alineados a su legislación, manifiestan el avance del Instituto en el ámbito financiero.

---

\*El Fideicomiso a que se hace referencia es el instrumento acordado y ya legalizado, entre el ISSTEY y el Gobierno del Estado a través del cual este último reconoce y pagará al Instituto el adeudo histórico que comprende el periodo de diciembre de 2005 a julio de 2014, y que corresponde a cuotas patronales, prestaciones económicas, cuotas de los trabajadores y por la adquisición de mercancías en los centros comerciales.

Cuadro 1  
Patrimonio del ISSTEY

Importe en Millones de pesos		
ACTIVO		
CONCEPTO	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017
Dinero a la vista	\$ 20	\$ 81
Inversiones financieras y bancarias	\$ 1,202	\$ 1,250
Inversión directa y por administración en prestaciones a los derechohabientes*	\$ 871	\$ 855
Fideicomiso - vehículo de pago de adeudo histórico	\$ 2,081	\$ 2,081
Cuentas por cobrar a Entidades	\$ 485	\$ 458
Otras cuentas por cobrar	\$ 46	\$ 68
Inventarios	\$ 25	\$ 19
Bienes Muebles e Intangibles	\$ 67	\$ 68
Bienes Inmuebles	\$ 918	\$ 918
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 5,715</b>	<b>\$ 5,798</b>
PASIVO		
Retenciones y Contribuciones	\$ 36	\$ 33
Pasivo relacionado con créditos a los derechohabientes	\$ 444	\$ 414
Intereses de Prestamos cobrados por anticipado	\$ 140	\$ 149
Cuentas por pagar	\$ 8	\$ 28
Otros Pasivos	\$ 61	\$ 69
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 689</b>	<b>\$ 693</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO DEL INSTITUTO</b>	<b>\$ 5,026</b>	<b>\$ 5,105</b>

\*Préstamos a 12 y 30 meses, préstamos sin intereses, hipotecarios, para compra de línea blanca, y para telefonía y accesorios, así como préstamos ISSTEY Plus a 12 y 18 meses, los cuales representan un rendimiento o cobro por administración que se invierte y genera un interés que aporta y fortalece la situación financiera general del Instituto.

# Situación de las inversiones y rendimiento promedio que generan

Muestra la integración de los fondos invertidos en instituciones financieras o bancarias, con su rendimiento promedio, así como las inversiones en prestaciones a los derechohabientes, en el periodo comprendido del 1 de enero de 2017 al 30 de junio de 2017.

Cuadro 2  
Inversiones financieras y bancarias del ISSTEY

<b>Rendimiento promedio 6.6 %</b>		
Importe en Millones de pesos		
INSTITUCION FINANCIERA	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017
BANAMEX	\$ 256	\$ 259
BBVA BANCOMER	\$ 4	\$ 32
INTERACCIONES	\$ 253	\$ 193
GRUPO FINANCIERO BANORTE	\$ 200	\$ 123
MONEX CASA DE BOLSA	\$ 296	\$ 349
ACTINVER	\$ 27	\$ 28
VECTOR CASA DE BOLSA	\$ 80	\$ 152
INTERCAM CASA DE BOLSA	\$ 41	\$ 112
MULTIVA	\$ 45	\$ 2
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,202</b>	<b>\$ 1,250</b>

Cuadro 3  
Inversiones directas y por administración en prestaciones  
a los derechohabientes

	Importe en millones de pesos			
	TIPO DE PRESTAMO	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	TASA DE INTERES ANUAL
<b>A INVERSIONES DIRECTAS</b>	Préstamo Sin Interes	\$ 1	\$ 1	0%
	Crédito Linea Blanca	\$ 5	\$ 5	14.04%
	Préstamo Corto Plazo	\$ 27	\$ 22	14.04%
	Crédito Telefonía y Accesorios	\$ 2	\$ 2	14.04%
	Préstamo Especial	\$ 78	\$ 54	14.04%
	Préstamo Hipotecario	\$ 233	\$ 228	14.04%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 346</b>	<b>\$ 312</b>	
<b>B INVERSIONES POR ADMINISTRACIÓN*</b>	ISSTEY Plus 12 Meses	\$ 71	\$ 82	Comisión por administración
	ISSTEY Plus 18 Meses	\$ 150	\$ 193	Comisión por administración
	ISSTEY Plus 24 Meses	\$ 304	\$ 268	Comisión por administración
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 525</b>	<b>\$ 543</b>	
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 871</b>	<b>\$ 855</b>		

\*El crédito ISSTEY Plus constituye una cartera de inversión que el Instituto coloca en instancias financieras y que no afecta recursos propios provenientes de sus reservas; esto es así para garantizar la prestación al derechohabiente sin comprometer la disponibilidad líquida de recursos del Instituto.

## Situación de los adeudos con el ISSTEY

Los organismos públicos centralizados y descentralizados de carácter estatal (dependencias y entidades públicas) y los municipios, sostienen con el ISSTEY una relación en concepto de aportaciones que deben ser entregadas al Instituto por concepto de cuotas destinadas a la Seguridad Social. En caso de existir un acuerdo con alguna entidad, dependencia o municipio, para liquidar su deuda, se informará de ello. En el cuadro 4 se presenta la información al cierre del presente periodo respecto a los retrasos en pagos de dichos organismos públicos con el ISSTEY.

Es decir, por ejemplo, los recursos correspondientes al cierre contable de enero deben ser entregados, como plazo máximo, los primeros cinco días hábiles de marzo.

Cuadro 4  
Adeudos vencidos de dependencias y entidades al 30 de junio de 2017

	ENTIDADES	CUOTAS Y APORTACIONES	PRESTACIONES ECONOMICAS	EMISION DE VALES Y ADQUISICION DE MERCANCIAS EN CENTROS COMERCIALES	INTERESES
	** ADEUDOS VENCIDOS				
CENTRALIZADAS	BUROCRATAS (TRABAJADORES DE LAS SECRETARIAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO Y LA FISCALIA GENERAL)	\$ 62,511,797.72	\$ 24,666,137.04		\$ 14,270,409.51
	BUROCRATAS JUBILADOS	\$ 2,410,201.94	\$ 638,787.11		\$ 548,769.27
	MAGISTERIO ESTATAL	\$ 68,357,596.71	\$ 20,444,972.08		\$ 14,919,898.93
	MAGISTERIO JUBILADOS	\$ 9,846,225.83	\$ 2,832,344.69		\$ 2,028,239.53
	<b>TOTAL CENTRALIZADAS</b>	<b>\$ 143,125,822.20</b>	<b>\$ 48,582,240.92</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 31,767,317.24</b>
DESCENTRALIZADAS	ADMINISTRACION DEL PATRIMONIO DE LA BENEFICIENCIA PUBLICA DEL ESTADO DE YUCATAN	\$ -	\$ 1,000.00		\$ 1,148.86
	CASA DE LAS ARTESANIAS	\$ 30,361.07	\$ 15,863.05		\$ 184.90
	CECYTEY	\$ -	\$ -		\$ 2,087.31
	COLEGO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE YUCATAN (COBAY)	\$ 3,240,458.18	\$ 3,148,949.16		\$ 566,913.86
	COMISION EJECUTIVA ESTATAL DE ATENCION A VICTIMAS (CEEAV)	\$ -	\$ 17,205.37		\$ 68.82
	COMELY	\$ -	\$ -		\$ 5,805.42
	CONALEP	\$ -	\$ 32,397.33		\$ 129.59
	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF, PLANTA DE JUGOS)	\$ 3,147,458.01	\$ 1,119,091.03		\$ 699,085.42
	SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF PROGRAMAS)	\$ 17,682,215.08	\$ -		\$ 2,436,030.99
	HOSPITAL COMUNITARIO DE PETO	\$ 34,314.21	\$ -		\$ 2,968.18
	HOSPITAL COMUNITARIO DE TICUL	\$ -	\$ -		\$ 2,484.12
	HOSPITAL DE LA AMISTAD	\$ 465,686.42	\$ 687,274.95		\$ 308,034.74
	INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO (ICATEY)	\$ 1,329.00	\$ -		\$ 384.06
	INSTITUTO DEL DEPORTE DE YUCATAN (IDEY)	\$ 1,103,252.87	\$ 254,053.07		\$ 256,078.70
	INSTITUTO DE HISTORIA Y MUSEO DE YUCATAN (IHMY)	\$ 104,261.58	\$ 38,654.36		\$ 571.66
	INCAY (MENSUAL)	\$ 172,700.72	\$ -		\$ 287,921.86
	INCAY (QUINCENAL)	\$ 1,271,844.00	\$ 717,708.54		\$ 220,808.63
	INCAY (SM)	\$ -	\$ -		\$ 107.43
	INCCOPY (QUINCENAL)	\$ -	\$ -		\$ 537.26
	INDEMAYA	\$ -	\$ 35,230.32		\$ 140.92
	INSEJUPY	\$ -	\$ -		\$ 530.34
	IPIEMH	\$ 200,436.99	\$ -		\$ 31,765.99
	ITSM	\$ 121,557.71	\$ 39,997.36		\$ 646.22
	ITSP	\$ 1,558,432.37	\$ 551,030.23		\$ 123,795.68
	ITSV	\$ 1,511.73	\$ -		\$ 9,775.23
	ITSY	\$ -	\$ -		\$ 4,347.41
	JAPAY	\$ 570,167.35	\$ -		\$ 2,941.55
	JEDEY	\$ -	\$ 47,710.83		\$ 2,102.02
	PARSEY	\$ 47,235.61	\$ 3,166.66		\$ 8,279.19
	PODER JUDICIAL DEL ESTADO	\$ 14,068,188.07	\$ 418,909.16		\$ 3,295,866.79
	PODER JUDICIAL DEL ESTADO (CONSEJO)	\$ -	\$ 1,339,242.00		\$ 53,650.50
	PODER JUDICIAL DEL ESTADO (FONDO)	\$ -	\$ 20,293.60		\$ 807.07
	PUSCTEY	\$ -	\$ 241,919.50		\$ 7,245.62
	REGIMEN ESTATAL DE PROTECCION SOCIAL EN SALUD DE YUCATAN (REPSY)	\$ -	\$ 355.96		\$ 15,255.56
	SERVICIOS DE SALUD DE YUCATAN (SSY)	\$ 2,941,772.93	\$ 1,904,683.36		\$ 1,534,439.32
	SERVICIO NACIONAL DEL EMPLEO YUCATAN (SNEY) (SERVICIO MEDICO)	\$ 536,973.89	\$ -		\$ 64,330.95
	TELESECUNDARIA	\$ 36,867.75	\$ 929,469.73		\$ 12,268.02
	TRIBUNAL DE LOS TRABAJADORES AL SERVICIO DEL ESTADO Y DE LOS MUNICIPIOS (TTSEM)	\$ -	\$ -		\$ 5,773.85
	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CENTRO (UTC)	\$ 1,271.70	\$ -		\$ 107.27
	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA METROPOLITANA (UTM)	\$ 13,921,394.22	\$ 541,674.28		\$ 2,058,941.30
	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL PONIENTE (UTP)	\$ 2,058,056.54	\$ -		\$ 327,170.95
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA REGIONAL DEL SUR (UTRS)	\$ -	\$ 47,752.86		\$ 1,472.20	
<b>TOTAL DESCENTRALIZADAS</b>	<b>\$ 63,317,748.00</b>	<b>\$ 12,153,632.71</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 12,353,005.76</b>	

TOTAL ADEUDO VENCIDO DE LA ENTIDAD		CUOTAS Y APORTACIONES				PRESTACIONES ECONOMICAS			
		ULTIMA NOMINA RECIBIDA	DIAS DE RETRASO	ULTIMA NOMINA PAGADA	* DIAS DE RETRASO	ULTIMA NOMINA RECIBIDA	DIAS DE RETRASO	ULTIMA NOMINA PAGADA	* DIAS DE RETRASO
\$	101,448,344.27	15-jun-17	0	31/01/2017	100	15-jun-17	0	15/03/2017	39
\$	3,597,758.32	30-jun-17	0	28/02/2017	84	30-may-17	0	28/02/2017	53
\$	103,722,467.72	30-jun-17	0	31/01/2017	100	15-jun-17	0	30/03/2017	39
\$	14,706,810.05	30-jun-17	0	28/02/2017	84	30-may-17	0	28/02/2017	53
\$	223,475,380.36								
\$	2,148.86	30-abr-17	29	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/06/16	67
\$	46,409.02	30-may-17	6	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	2,087.31	15-mar-17	61	15/03/2017	53	15-mar-17	61	15/03/2017	53
\$	6,956,321.20	30-abr-17	29	30/03/2017	39	15-may-17	18	30/03/2017	39
\$	17,274.19	30-may-17	0	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	5,805.42	28-feb-17	72	28/02/2017	67	28-feb-17	72	28/02/2017	67
\$	32,526.92	30-may-17	0	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	4,965,634.46	30-may-17	6	30/05/14	1060	30-may-17	6	30/05/2016	329
\$	20,118,246.07	30-may-17	6	30/04/2017	390	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	37,282.39	30-dic-16	104	30/09/2016	204	***			
\$	2,484.12	30-mar-17	40	31/03/2017	39	30-mar-17	40	30/03/2017	39
\$	1,460,996.11	30-abr-17	29	30/04/2017	8	30-may-17	6	28/02/2017	67
\$	1,713.06	15-feb-17	83	28/02/2017	67	***			
\$	1,613,384.64	15-jun-17	0	30/04/2017	8	15-jun-17	0	30/04/2017	8
\$	143,487.60	30-jun-17	0	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	460,622.58	28-feb-17	61	28/02/2017	67	30-mar-17	40	28/02/2017	67
\$	2,210,361.17	30-ene-17	92	30/10/2016	189	15-mar-17	61	30/10/2016	189
\$	107.43	30-jun-16	235	30/06/2016	298	***			
\$	537.26	30-may-17	6	30/05/2017		30-may-17	6	30/05/2017	
\$	35,371.24	30-jun-17	0	31/05/2017		15-jun-17	0	15/05/2017	8
\$	530.34	30-may-17	0	31/05/2017		30-may-17	6	30/05/2017	
\$	232,202.98	15-jun-17	0	15/05/2017		30-may-17	6	15/05/2017	
\$	162,201.29	15-jun-17	0	30/04/2017	8	15-jun-17	0	30/04/2017	8
\$	2,233,258.28	30-may-17	6	31/01/2017	158	30-may-17	6	30/11/2016	158
\$	11,286.96	30-may-17	0	31/05/2017	114	30-may-17	6	30/05/2017	
\$	4,347.41	30-abr-17	29	30/04/2017	8	30-abr-17	29	30/04/2017	8
\$	573,108.90	15-may-17	18	30/04/2017	8	15-jun-17	0	30/05/2017	
\$	49,812.85	30-mar-17	50	30/03/2017	39	30-may-17	6	30/03/2017	39
\$	58,681.46	30-dic-06	115	30/12/2016	130	30-mar-17	40	28/02/2017	67
\$	17,782,964.02	15-abr-16	40	15/04/2017	21	15-may-17	18	15/04/2017	21
\$	1,392,892.50	15-jun-17	0	15/05/2017		15-jun-17	0		21
\$	21,100.67	15-jun-17	0	15/05/2017		15-jun-17	0		21
\$	249,165.12	30-abr-17	29	31/05/2017		30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	15,611.52	15-jun-17	0	15/03/2017	53	15-may-17	18	15/04/2017	21
\$	6,380,895.61	30-may-17	6	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	601,304.84	30-may-17	0	31/05/2016	329	***			
\$	978,605.50	30-jun-17	0	30/05/2017	267	15-jun-17	0	15/06/2017	21
\$	5,773.85	30-may-17	6	30/05/2017		30-may-17	6	30/05/2017	
\$	1,378.97	30-may-17	0	31/05/2017	114	30-may-17	6	30/05/2017	
\$	16,522,009.80	30-may-17	6	15/06/2015	695	30-may-17	0	30/05/2017	249
\$	2,385,227.49	30-jun-17	0	15/03/2015	787	30-jun-17	0	30/05/2017	
\$	49,225.06	30-may-17	0	30/04/2017	8	30-may-17	6	30/04/2017	8
\$	87,824,386.47								

Cuadro 5

## Adeudos vencidos de Municipios al 30 de junio 2017

ENTIDADES	CUOTAS Y APORTACIONES	PRESTACIONES ECONOMICAS	EMISION DE VALES Y ADQUISICION DE MERCANCIAS EN CENTROS COMERCIALES	INTERESES	
	<b>** ADEUDOS VENCIDOS</b>				
MUNICIPIO DE CANSAHCAB	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MUNICIPIO DE MERIDA	\$ 8,062.14	\$ -		\$ 8,784.93	
MUNICIPIO DE PROGRESO	\$ 201,199.63	\$ 19,307.75		\$ 22,413.28	
MUNICIPIO DE UMAN	MUNICIPIO BAJO CONVENIO DE REESTRUCTURACION DE DEUDA				
MPIO. DE PROGRESO, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	\$ 90,437.72	\$ 204,374.33		\$ 12,949.65	
SMAP PROGRESO 8%	\$ 125,283.80	\$ -		\$ 2,317.75	
MPIO. DE UMAN, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO BAJO CONVENIO DE REESTRUCTURACION DE DEUDA				
MPIO. DE ESPITA, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE HALACHO, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE IZAMAL, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO BAJO CONVENIO DE REESTRUCTURACION DE DEUDA				
MPIO. DE MAXCANU, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE MOTUL, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE TICUL, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
MPIO. DE VALLADOLID, SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	MUNICIPIO DADO DE BAJA DEL SISTEMA ISSTEY				
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 424,983.29</b>	<b>\$ 223,682.08</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 46,465.61</b>	

Adeudos vencidos de dependencias, entidades  
y municipios al 30 de junio 2017

Total	\$311,994,897.81
-------	------------------





# Organigrama, áreas del Instituto y número de empleados

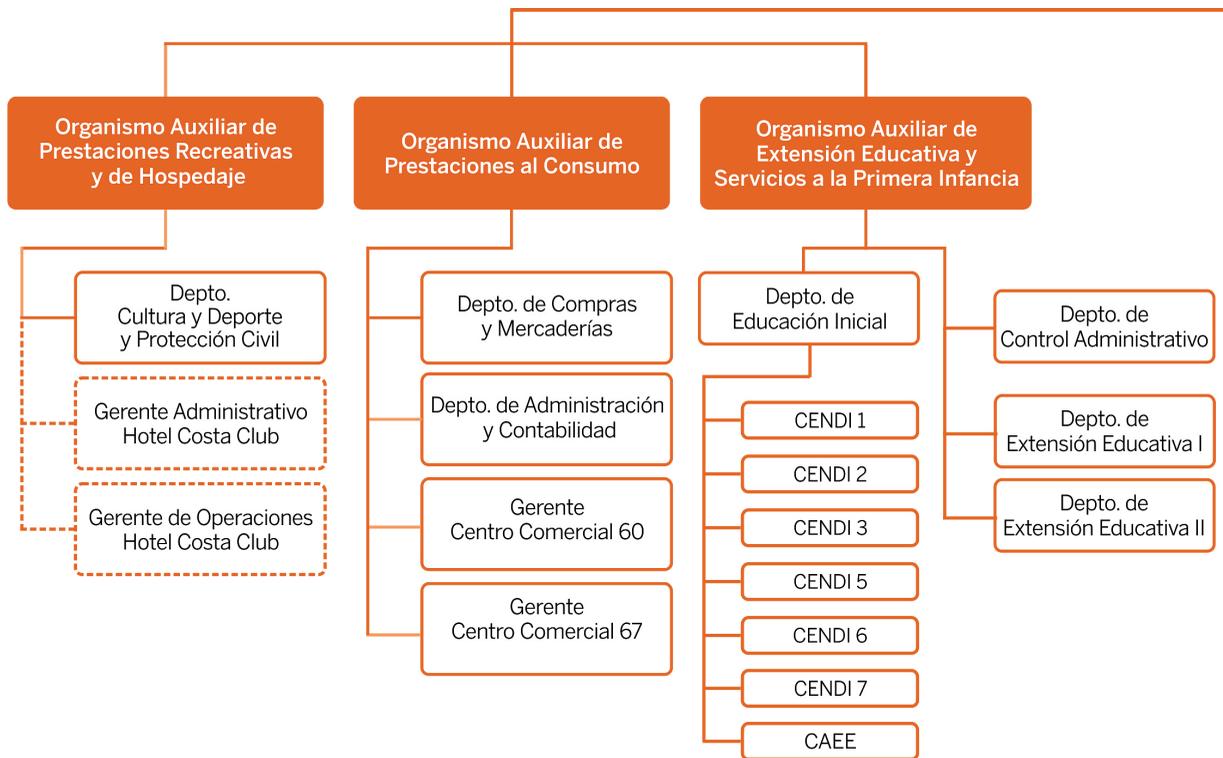
El Instituto se ha fortalecido con una estructura y organigrama modernos, que responden a las necesidades actuales de seguridad social para todos sus derechohabientes y que se traducen en servicios de salud, jubilaciones y pensiones, atención a hijos de derechohabientes antes de la edad preescolar, capacitación, actividades culturales y recreativas, así como el otorgamiento de préstamos.

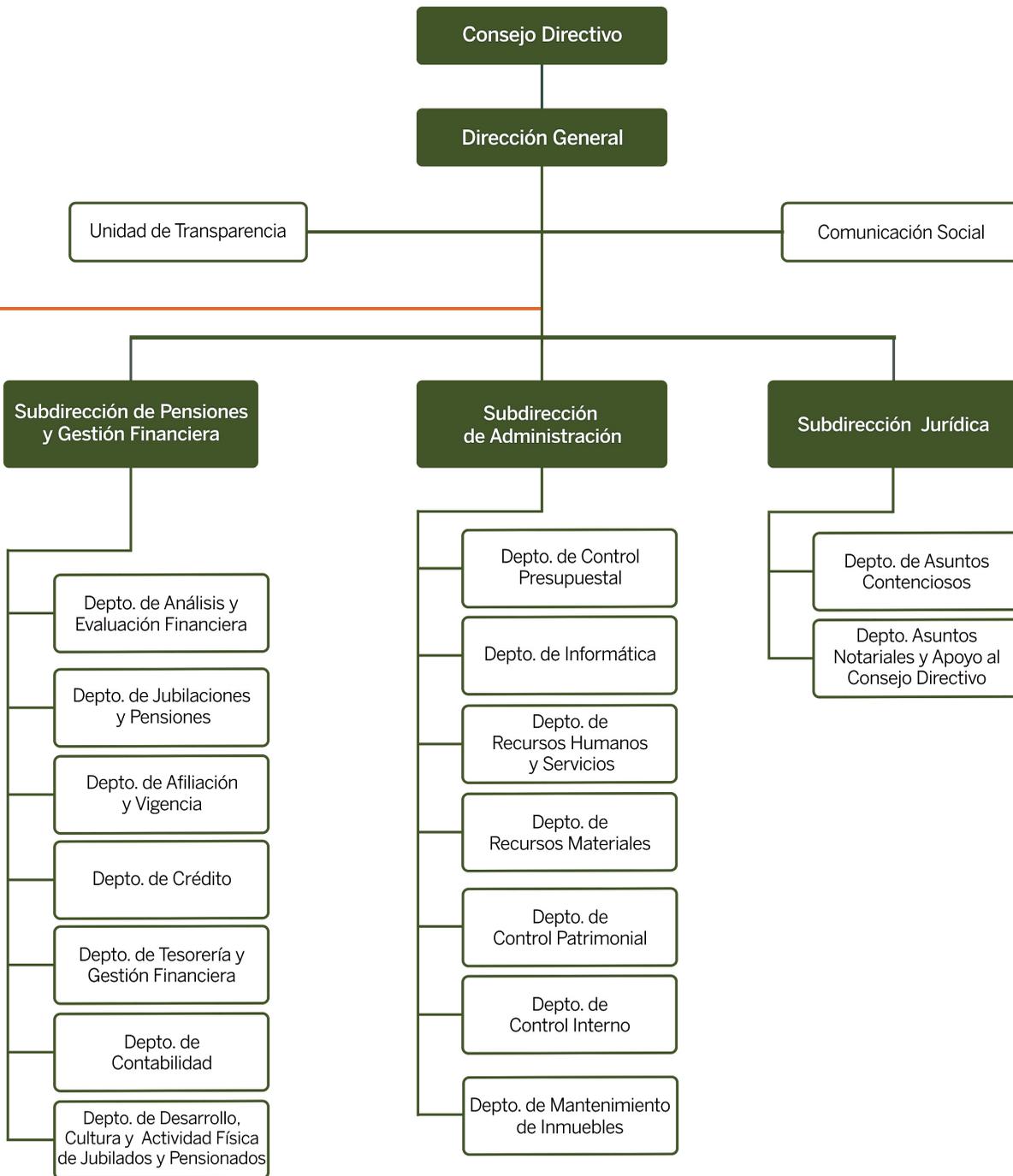
La administración de dichos servicios se encuentra distribuida en cinco áreas operativas, comprendidas en: La Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera, el Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia, el Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje y el Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo, así como la Subdirección Administrativa, Subdirección Jurídica y Dirección General.

Con el objeto de que los derechohabientes identifiquen dicha estructura, se incluye el organigrama actualizado y vigente a partir del año 2016 (Cuadro 6), las áreas que lo conforman y los servicios que presta. Además, se señala cuánto personal labora en cada una de las cinco áreas operativas del Instituto (Cuadro 7).

Cuadro 6

# ORGANIGRAMA DEL INSTITUTO







## PENSIONES Y GESTIÓN FINANCIERA

- Pago de pensiones y jubilaciones.
- Administración del servicio médico con IMSS
- Administración de las reservas.
- Gestión financiera global del Instituto.
- Administración del Centro de Jubilados y Pensionados.
- Créditos hipotecarios.

## EXTENSIÓN EDUCATIVA Y SERVICIOS A LA PRIMERA INFANCIA

- Los Centros de Desarrollo Infantil (CENDI).
- Centros de desarrollo académico para auxiliares en Enfermería y Asistente Educativo.



## ÁREAS DEL INSTITUTO



### PRESTACIONES AL CONSUMO

- Centros comerciales.
- Prestaciones sociales: préstamos a 12 y 30 meses, préstamo sin intereses, préstamo en línea blanca y para telefonía y accesorios, préstamo ISSTEY Plus a 12 y 18 meses.

### PRESTACIONES RECREATIVAS Y DE HOSPEDAJE

- Administración del Hotel Costa Club y balneario.
- Actividades de cultura y deporte.

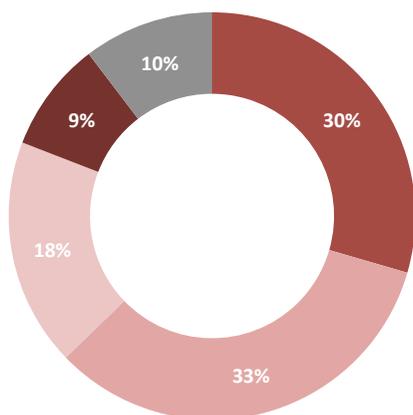
### ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA

- Dirección General.
- Subdirección Administrativa.
- Subdirección de Servicios Jurídicos.

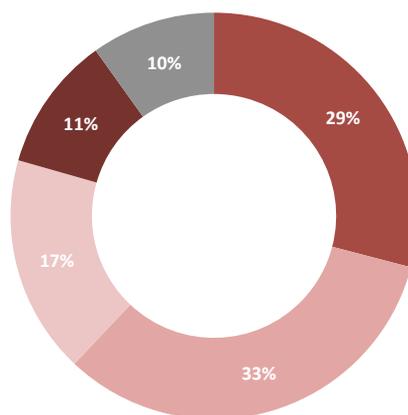
Cuadro 7  
Empleados del Instituto al 30 de junio de 2017

Áreas		Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera				Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia		Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo		
BOLSAS		Bolsa de Enfermedades y Maternidad		Bolsa de Jubilaciones y Pensiones		Bolsa de Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia		Bolsa de Servicios y Prestaciones al Consumo		
Fecha		1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	
Número de empleados	Base	23	24	179	185	228	226	120	122	
	Eventuales	0	0	0	1	0	11	4	3	

Porcentaje de empleados por área al 1 de enero

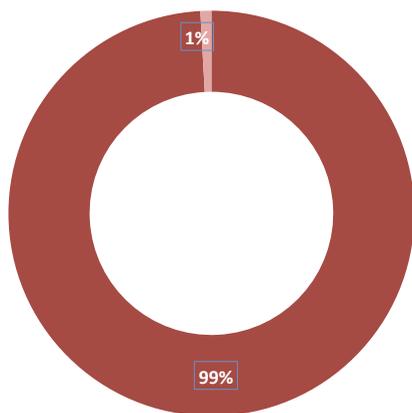


Porcentaje de empleados por área al 30 de junio

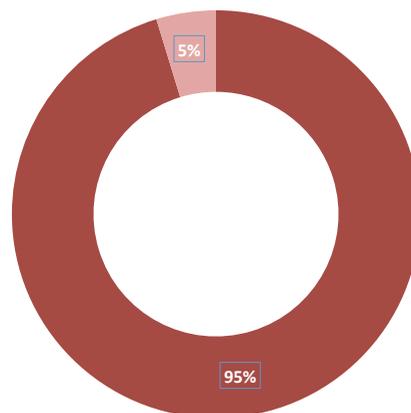


	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje		Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica						TOTAL	
	Bolsa de Servicios Recreativos y de Hospedaje		Bolsa de Administración y Mejora Institucional		Bolsa de Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura		Bolsa de Transparencia			
	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de enero de 2017	30 de junio de 2017	1 de Enero de 2017	30 de Junio de 2017
	60	59	67	63	4	4	0	3	681	686
	2	18	0	0	0	0	0	1	6	34
	<b>Gran total</b>								<b>687</b>	<b>720</b>

Porcentaje de empleados por tipo de contratación al 1 de enero



Porcentaje de empleados por tipo de contratación al 30 de junio



Base
  Eventual



## Recursos del ISSTEY para el 2017 y su ejercicio presupuestal

Actualmente, el Instituto goza de un orden financiero que permite observar un crecimiento y evolución en los recursos, apreciable en las siete Reservas de las Bolsas de Recursos y el capítulo de gasto al que está asignado el presupuesto de egresos.

La información correspondiente a los recursos con los que cuenta cada bolsa para el ejercicio 2017 se presenta en el cuadro 8.

El Instituto es una dependencia de la administración pública paraestatal, sus ingresos provienen de las cuotas que aportan los servidores públicos, el Gobierno del Estado, los municipios y los organismos públicos coordinados y descentralizados, así como de los rendimientos por los préstamos y las inversiones realizadas.

Los ingresos estimados para el ejercicio 2017 y los captados, a la fecha, por cuotas, aportaciones, intereses y venta de bienes y servicios, se presentan en el cuadro 10.

El Cuadro 11 presenta el monto autorizado y el ejercido al final del trimestre.

Cuadro 8  
Bolsas de Recursos del ISSTEY para 2017

AREAS	Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera		Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia	Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje	
BOLSAS	Enfermedades y Maternidad	Jubilaciones y Pensiones	Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia	Servicios y Prestaciones al Consumo	Servicios Recreativos y de Hospedaje	
DISPONIBILIDAD LIQUIDA DE LA RESERVA	\$ 9,947,997.94	\$ 1,063,629,048.96	\$ 38,969,076.20	\$ 45,224,630.89	\$ 22,425,287.43	
INVERSION EN PRESTACIONES SOCIALES	\$ 58,217,804.23	\$ 93,506,984.99	\$ 81,504,925.92	\$ 30,773,172.00	\$ 29,957,267.07	
FIDEICOMISO VEHICULO DE PAGO		\$ 2,081,257,803.79				
OTRAS CUENTAS DEUDORAS	\$ 131,066,371.54	\$ 87,120,540.75	\$ 4,836,420.24	\$ 70,211,052.78	\$ 28,745,018.58	
ACTIVO FIJO		\$ 818,461,671.24				
INVENTARIOS				\$ 25,108,728.82	\$ 428,096.02	
<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>\$ 199,232,173.71</b>	<b>\$ 4,143,976,049.73</b>	<b>\$ 125,310,422.36</b>	<b>\$ 171,317,584.49</b>	<b>\$ 81,555,669.09</b>	
RENDIMIENTO DE LAS RESERVAS	\$ 7,695,333.00	\$ 74,105,493.00	\$ 9,855,666.00	\$ 12,209,760.00	\$ 5,059,836.00	
DOTACION PRESUPUESTAL	\$ 445,501,708.00	\$ 346,639,284.00	\$ 55,000,000.00	\$ 25,000,000.00	\$ 20,000,000.00	
INGRESOS POR VENTAS Y OTROS PRODUCTOS	\$ -	\$ 336,054.00	\$ 3,034,822.00	\$ 164,978,528.00	\$ 13,299,551.00	
<b>TOTAL FINANCIAMIENTO CON INGRESOS ESTIMADOS PARA EL 2017</b>	<b>\$ 453,197,041.00</b>	<b>\$ 421,080,831.00</b>	<b>\$ 67,890,488.00</b>	<b>\$ 202,188,288.00</b>	<b>\$ 38,359,387.00</b>	
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 652,429,214.71</b>	<b>\$ 4,565,056,880.73</b>	<b>\$ 193,200,910.36</b>	<b>\$ 373,505,872.49</b>	<b>\$ 119,915,056.09</b>	

Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica							
Administración y Mejora Institucional	Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura	Transparencia	TOTAL	Reserva de Fondo de Garantía	Reserva de Fondo Parcial Permanente	GRAN TOTAL	
\$ 50,968.30	\$ 3,898,406.79		\$ 1,184,145,416.51		\$ 1,000,000.00	\$ 1,185,145,416.51	
\$ 29,957,267.07			\$ 323,917,421.27			\$ 323,917,421.27	
			\$ 2,081,257,803.79			\$ 2,081,257,803.79	
\$ 20,833,837.46	\$ 762,762.51		\$ 343,576,003.86	\$ 74,195,100.81		\$ 417,771,104.67	
			\$ 818,461,671.24			\$ 818,461,671.24	
			\$ 25,536,824.84			\$ 25,536,824.84	
\$ 50,842,072.82	\$ 4,661,169.30		\$ 4,776,895,141.51	\$ 74,195,100.81	\$ 1,000,000.00	\$ 4,852,090,242.32	
\$ 4,712,004.00	\$ 1,158,456.00		\$ 114,796,548.00			\$ 114,796,548.00	
\$ 51,000,000.00	\$ 15,500,000.00	\$ 2,761,247.00	\$ 961,402,239.00			\$ 961,402,239.00	
\$ 145,000.00			\$ 181,793,955.00	\$ 9,113,976.00		\$ 190,907,931.00	
\$ 55,857,004.00	\$ 16,658,456.00	\$ 2,761,247.00	\$ 1,257,992,742.00	\$ 9,113,976.00		\$ 1,267,106,718.00	
\$ 106,699,076.82	\$ 21,319,625.30	\$ 2,761,247.00	\$ 6,034,887,883.51	\$ 83,309,076.81	\$ 1,000,000.00	\$ 6,119,196,960.32	

El Instituto maneja sus recursos a través de bolsas constituidas por las Reservas con las que inician el ejercicio mas la distribución a cada una de las áreas de los ingresos presupuestales anuales. (Cuadro 9)

Cuadro 9  
Bolsa

COMPONENTES	
RESERVAS	PRESUPUESTO
Reparto inicial de acuerdo con la nueva Ley mas superávit de años anteriores	Dotación presupuestal anual
	Ingresos por ventas
	Rendimiento de las Reservas



El Artículo 92 de la Ley del ISSTEY vigente, señala que no se permitirán transferencias de recursos de una reserva a otra, exceptuando “el caso de que alguna de las reservas alcance los montos que, conforme a los estudios actuariales, financieros y demás pertinentes, deba tener; los excedentes se abonarán a la reserva de jubilaciones y pensiones”.

Por su parte, el Artículo 89, Fracción III de la misma Ley, señala que “en ningún caso, los gastos administrativos del Instituto no relacionados directamente con una prestación en lo particular deberán exceder el límite que el Consejo Directivo señale para cada ejercicio, sin que dicho límite sea superior al equivalente al 7.5% de los ingresos estimados por aportaciones ordinarias para el respectivo ejercicio.”

Así, sí los ingresos estimados para 2017 por cuotas y aportaciones ascienden a 878 millones 155 mil 895 pesos, el gasto administrativo no puede exceder de 65 millones 861 mil 692 pesos, lo que constituye un techo financiero claramente establecido, que en ningún caso puede ser rebasado.



Cuadro 10  
Presupuesto de Ingresos para 2017

INGRESOS POR CUOTAS Y APORTACIONES									
Etiquetadas para Enfermedades y Maternidad			Etiquetadas para Riesgo de Trabajo			No etiquetadas para demas prestaciones de derechohabientes			
	ESTIMADO	% CAPTADO AL 30 DE JUNIO		Estimado	% Captado al 30 de junio		Estimado	% Captado al 30 de junio	
CUOTAS IMSS DERECHO-HABIENTES	\$ 68,401,202	48	RIESGO DE TRABAJO	\$ 28,426,095	54	APORTACIONES DERECHOHABIENTES PARA LAS PRESTACIONES DE JUBILACIONES Y PENSIONES	\$105,388,196	48	
CUOTAS IMSS ENTIDADES	\$ 209,066,963	58				APORTACIONES ENTIDADES PARA LAS PRESTACIONES DE JUBILACIONES Y PENSIONES	\$126,817,787	57	
SERVICIO MEDICO A EVENTUALES	\$ 43,313,245	64				APORTACIONES DERECHOHABIENTES PARA OTRAS PRESTACIONES	\$105,388,196	48	
CUOTAS IMSS ENTIDADES POR JUBILADOS	\$ 34,353,332	17				APORTACIONES ENTIDADES PARA OTRAS PRESTACIONES	\$126,817,789	57	
<b>TOTAL DE CUOTAS ETIQUETADAS PARA PRESTACIONES MEDICAS</b>				<b>\$ 383,560,837</b>	<b>53</b>				
TOTAL INGRESOS POR CUOTAS Y APORTACIONES							<b>\$878,155,895</b>	<b>54</b>	
INTERESES MORATORIOS DE ENTIDADES Y DE FIDEICOMISO VEHICULO DE PAGO							<b>\$83,246,344</b>	<b>52</b>	
TOTAL INGRESOS POR CUOTAS, APORTACIONES E INTERESES							<b>\$961,402,239</b>	<b>54</b>	

				INGRESO POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS			OTROS INGRESOS PROPIOS		
No etiquetadas para demas prestaciones de jubilados									
	Estimado	% Captado al 30 de junio		Estimado	% Captado al 30 de junio		Estimado	% Captado al 30 de junio	
APORTACIONES ENTIDADES PARA OTRAS PRESTACIONES DE JUBILADOS	\$30,183,090	75	VENTAS CENTROS COMERCIALES Y VACACIONAL	\$174,964,623	46	INTERESES	\$109,903,716	49	
			CUOTAS CENDI	\$2,645,700	56	FONDO DE GARANTIA	\$9,113,976	36	
			EXTENCION EDUCATIVA	\$383,842	29	PRIMA DE RENOVACION	\$4,892,832	30	
			CENTRO DE JUBILADOS Y PENSIONADOS	\$158,850	50	INGRESOS VARIOS	\$3,640,940	43	
<b>TOTAL APORTACIONES NO ETIQUETADAS PARA DEMAS PRESTACIONES</b>	<b>\$494,595,058</b>	<b>54</b>	<b>TOTAL INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>\$178,153,015</b>	<b>47</b>	<b>TOTAL OTROS INGRESOS PROPIOS</b>	<b>\$127,551,464</b>	<b>47</b>	
<b>GRAN TOTAL</b>							<b>\$ 1,267,106,718</b>	<b>52</b>	

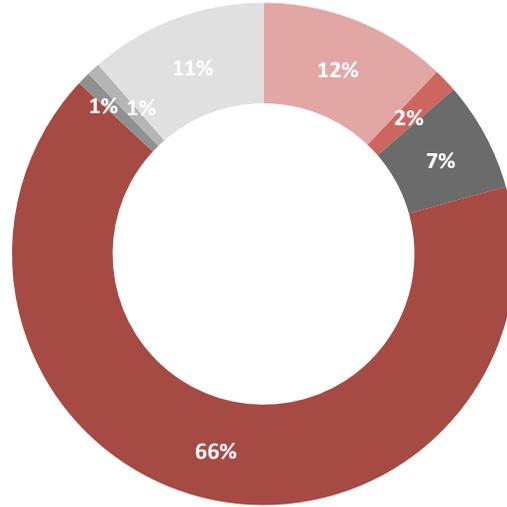
Cuadro 11  
Presupuesto de Egresos para 2017

Áreas	Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera				Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia		Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo		
	Bolsa de Enfermedades y Maternidad		Bolsa de Jubilaciones y Pensiones		Bolsa de Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia		Bolsa de Servicios y Prestaciones al Consumo		
	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	
Capítulo 1000	\$ 5,089,708	\$ 2,360,873	\$ 49,005,870	\$ 20,879,412	\$ 42,790,372	\$ 17,209,026	\$ 24,247,301	\$ 9,879,442	
Capítulo 2000	\$ 790,500	\$ 327,898	\$ 3,544,500	\$ 1,094,910	\$ 5,160,900	\$ 1,525,469	\$ 1,219,500	\$ 256,262	
Capítulo 3000	\$ 2,067,500	\$ 542,477	\$ 35,965,500	\$ 8,764,685	\$ 16,258,500	\$ 3,357,648	\$ 8,521,500	\$ 3,191,906	
Capítulo 4000	\$ 437,000,000	\$ 194,404,676	\$ 462,310,000	\$ 228,345,944	\$ 1,000,000	\$ 31,000	\$ 150,000		
Capítulo 5000	\$ 554,000	0	\$ 5,312,000	\$ 182,845	\$ 533,000	\$ 60,369	\$ 316,500	\$ 22,365	
Capítulo 6000	0	0	0	0	0	0	0	0	
Capítulo 7000	0	0	\$ 7,005,000	0	0	0	\$ 144,010,000	\$ 43,139,011	
<b>Total</b>	<b>\$ 445,501,708</b>	<b>\$ 197,635,924</b>	<b>\$ 563,142,870</b>	<b>\$ 259,267,795</b>	<b>\$ 65,742,772</b>	<b>\$ 22,183,512</b>	<b>\$ 178,464,801</b>	<b>\$ 56,488,986</b>	

	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje		Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica						Total	
	Bolsa de Servicios Recreativos y de Hospedaje		Bolsa de Administración y Mejora Institucional		Bolsa de Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura		Bolsa de Transparencia			
	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017	Autorizado anual	Ejercido al 30 de junio 2017
	\$ 16,271,596	\$ 6,767,351	\$ 24,478,189	\$ 9,434,259	\$ 968,952	\$ 464,098	\$ 1,951,247	\$ 806,549	\$ 164,803,235	\$ 67,801,010
	\$ 3,078,000	\$ 719,316	\$ 6,131,000	\$ 3,171,904	\$ 700,000	\$ 254,778	\$ 273,000	\$ 46,640	\$ 20,897,400	\$ 7,397,177
	\$ 10,409,500	\$ 3,159,846	\$ 16,949,000	\$ 6,270,490	\$ 5,510,000	\$ 5,866,339	\$ 342,000	\$ 47,907	\$ 96,023,500	\$ 31,201,298
	\$ 800,000		\$ 800,000	\$ 211,776					\$ 902,060,000	\$ 422,993,396
	\$ 1,011,000	\$ 244,636	\$ 2,720,000	\$ 620,382	\$ 721,048	\$ 65,772	\$ 195,000	\$ 100,248	\$ 11,362,548	\$ 1,296,617
	0	0	\$ 3,921,811	0	\$ 7,600,000	\$ 444,278	0	0	\$ 11,521,811	\$ 444,278
	\$ 4,500,000	\$ 1,806,486	0	0	0	0	0	0	\$ 155,515,000	\$ 44,945,497
	\$ 36,070,096	\$ 12,697,633	\$ 55,000,000	\$ 19,708,811	\$ 15,500,000	\$ 7,095,266	\$ 2,761,247	\$ 1,001,346	\$ 1,362,183,494	\$ 576,079,273

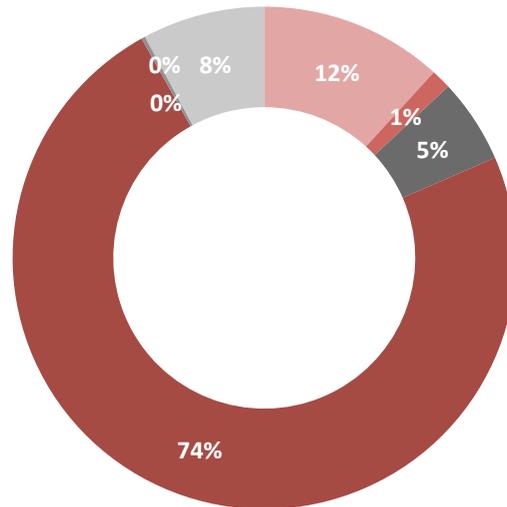
- Capítulo 1000  
Servicios personales sueldos
- Capítulo 2000  
Materiales y suministros
- Capítulo 3000  
Servicios generales
- Capítulo 4000  
Transferencias, asignaciones  
y subsidios
- Capítulo 5000  
Bienes muebles, inmuebles  
e intangibles
- Capítulo 6000  
Inversión pública
- Capítulo 7000  
Inversiones financieras

### Presupuesto autorizado por capítulo mas modificaciones aprobadas por el Consejo



El presupuesto se divide en capítulos para organizar el destino del gasto. Bajo el nuevo esquema de administración y operación del Instituto, se continuará trabajando con el objetivo de comprimir su gasto en los capítulos 1000, 2000 y 3000 para que se fortalezca en los capítulos 4000 (con el que se paga IMSS, pensiones y jubilaciones), 5000, 6000 y 7000.

### Presupuesto ejercido por capítulo



# La perspectiva del Instituto: a la mitad del camino

---

**A**vanzar con paso firme y visión a largo plazo, representa desarrollar acciones que escuche las necesidades de los derechohabientes buscando permanentemente el bienestar de sus familias.

Mantener el orden es un principio necesario para preservar la estabilidad de cualquier organismo; seguir un plan estratégico establece las bases de un instituto fortalecido, reflejo de un buen Gobierno, comprometido con los servidores públicos estatales.

Este trayecto – a seis meses del año en curso- requirió sumar esfuerzos, activar capacidades así como encontrar mecanismos legales que respondieran a los retos que nos piden no detenernos y, al contrario, redoblar el paso para alcanzar las metas que nos hemos planteado.

Sensible en sus decisiones, nuestro Consejo Directivo -órgano colegiado plural integrado por diversos sectores- ha seguido las directrices del Gobernador Rolando Zapata Bello: impulsar las facultades operativas, administrativas, normativas y sociales del organismo.

Los candados y el fortalecimiento de las finanzas siguen conservando una ruta estable, garantizando las prestaciones económicas de los trabajadores en activo y aquellos en etapa de retiro. Esto es producto de un equipo multidisciplinario atento a un proceder regulatorio controlado.

La Institución vive una etapa de rejuvenecimiento, reflejada en actividades de bienestar a los jubilados y pensionados, a las mamás derechohabientes, a los visitantes del Centro Vacacional Costa Club o a quienes solicitan un préstamo.

En el ISSTEY sabemos que somos un centro medular en la vida de miles de trabajadores por lo que tenemos que ser una plataforma activa de prestaciones y beneficios de seguridad social.

Durante los siguientes tres meses nos prepararemos para celebrar el cuadragésimo primer aniversario de la constitución del Instituto, pero el mejor regalo que podremos tener es cumplir un año más al servicio de quienes sirven a Yucatán.

Y seguiremos juntos como equipo, dando resultados con la calidez, responsabilidad y respeto que nos caracterizan.



*Con calidez, responsabilidad y respeto... siempre cercanos*

## **Glosario:** siglas, acrónimos y abreviaturas

<b>COBAY</b>	Colegio de Bachilleres del Estado de Yucatán.
<b>DIF</b>	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia.
<b>IDEY</b>	Instituto del Deporte de Yucatán.
<b>IHMY</b>	Instituto de Historia y Museos de Yucatán.
<b>INCAY</b>	Instituto de Infraestructura Carretera de Yucatán.
<b>INDEMAYA</b>	Instituto para el Desarrollo de la Cultura Maya del Estado de Yucatán.
<b>ISSTEY</b>	Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán.
<b>IYEM</b>	Instituto Yucateco de Emprendedores .
<b>PATRONATO CULTUR</b>	Patronato de las Unidades de Servicios Culturales y de Turismo del Estado de Yucatán .
<b>SEP</b>	Secretaría de Educación Pública.
<b>SMAP</b>	Sistema Municipal de Agua Potable.
<b>SNEY</b>	Servicio Nacional de Empleo Yucatán.
<b>SSY</b>	Servicios de Salud de Yucatán.
<b>TJFA</b>	Tribunal de Justicia Fiscal y Administrativa del Poder Judicial del Estado de Yucatán.
<b>TTSEM</b>	Tribunal de los Trabajadores al Servicio del Estado y de los Municipios .
<b>UTC</b>	Universidad Tecnológica del Centro.
<b>UTM</b>	Universidad Tecnológica Metropolitana.
<b>UTP</b>	Universidad Tecnológica del Poniente.

INFORME  
FINANCIERO  
2017  
ABRIL - JUNIO



**Yucatán**

Gobierno del Estado  
Comprometidos con tu bienestar  
2012 • 2018