

# 2016

INFORME FINANCIERO ENERO-MARZO

ÁN **INSTITUTO** DE SEGURIDAD SOCIAL DE LOS  
TO **DE SEGURIDAD SOCIAL** DE LOS TRABAJAD  
IAL **DE LOS TRABAJADORES** DEL ESTADO DE Y  
ES **DEL ESTADO DE YUCATÁN** INSTITUTO DE SI



**Miembros del H. Consejo Directivo  
del Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores  
del Estado de Yucatán**

*Lic. Rolando Rodrigo Zapata Bello*  
Gobernador Constitucional del Estado de Yucatán

*C. Roberto Antonio Rodríguez Asaf*  
Secretario General de Gobierno del Estado

*M.V.Z.M. Phil. Alfredo Francisco Javier Dájer Abimerhi*  
Secretario de Administración y Finanzas  
del Gobierno del Estado

*C.P. Marco Jesús Augusto Salazar Echeverría*  
Contralor Interno de la Secretaría de la Contraloría General

*C. Jervis Arsenio García Vázquez*  
Secretario General de la Federación de Sindicatos  
de Trabajadores al Servicio del Estado de Yucatán

*Profr. Marbellino Ángel Burgos Narváez*  
Secretario General del Comité Ejecutivo de la Sección 57  
del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación

*Mtro. Ulises Carrillo Cabrera*  
Director General

*Lic. Oscar Javier Cervera Herrera*  
Secretario de Actas

---

**Directorio  
Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores  
del Estado de Yucatán**

*Mtro. Ulises Carrillo Cabrera*  
Director General

*Ing. Milagros de los Ángeles Castro Alcocer*  
Titular del Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo

*Lic. María José Segovia Lugo*  
Titular del Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y  
Servicios a la Primera Infancia

*Lic. Jessica Andrea Enríquez Salazar*  
Titular del Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y  
de Hospedaje

*C.P. José Manuel Medrano Ferrera*  
Subdirector de Pensiones y Gestión Financiera

*Lic. Roberto Martín Zapata Barrera*  
Subdirector de Administración

*Lic. Oscar Javier Cervera Herrera*  
Subdirector Jurídico



*Informe Financiero  
enero-marzo 2016*

D.R. © ISSTEY, 2016  
Publicación trimestral, versión electrónica  
e impresa, editada e impresa por la Direc-  
ción General del Instituto de Seguridad  
Social de los Trabajadores del Estado de  
Yucatán, ISSTEY, calle 66, Núm. 525 x 65 y  
67, colonia Centro, CP 97000, Mérida, Yu-  
catán, México; teléfono (999)930 37 00

Coordinación general  
*Ulises Carrillo Cabrera*

Coordinación de obra  
*Rosalba Robles Vessi*

Edición y revisión ortotipográfica  
*Alejandrina Garza de León*

Diseño de interior, fotografía e infografía  
*Adrián Rolando Ramos Garza*

Diseño de cubierta  
*María del Pilar Aguilar Loroño*

Fotografía  
*Luis Alejandro Soberanis Ortiz*

Las imágenes son propiedad de  
*Comunicación Social de la Dirección General  
del ISSTEY*

Obra editada e impresa en Mérida-México  
Made and printed in Merida-Mexico

# Índice

Presentación	3
Recursos con los que cuenta el ISSTEY y su distribución	5
Situación de las inversiones y rendimiento promedio que generan	7
Situación de los adeudos al ISSTEY	9
Organigrama, áreas del Instituto y número de empleados	15
Recursos del ISSTEY para el 2016	23
La perspectiva del Instituto: Perfil de Puestos	33

# Calendario

## Primer Informe

Comprende del 1 de enero al 31 de marzo y se publicará en abril



## Segundo Informe

Comprende del 1 de abril al 30 de junio y se publicará en julio



## Tercer Informe

Comprende del 1 de julio al 30 de septiembre y se publicará en octubre



## Cuarto Informe

Comprende del 1 de octubre al 31 de diciembre y se publicará en enero de 2017



## Quinto Informe

Reflejará el ejercicio anual 2016 en su totalidad y se publicará en febrero de 2017



En los años siguientes se mantendrá el mismo calendario y estructura

## Presentación

**E**l 2016 trae nuevas tareas. Por una parte, habrán de consolidarse los trabajos iniciados a partir del reciente marco legal que rige al ISSTEY, al reconfigurar su Estructura Orgánica y definir un Perfil de Puestos para la plantilla de personal, ajustada a las necesidades del Instituto para el horizonte de mediano y largo plazos.

Además, se tiene por delante la tarea de elaborar, publicar y poner en vigor su Reglamento Interno, con el objeto de solventar la deficiencia normativa que durante 40 años se ha mantenido.

Informaremos oportunamente de los avances en cada uno de los tres puntos antes mencionados.

Este Primer Informe de 2016, nos permite reflexionar e insistir acerca de la necesaria transparencia en el ejercicio de los recursos de los derechohabientes. Es por eso que esperamos que el cumplimiento de nuestra obligación, contribuya a robustecer la responsabilidad ciudadana por estar informada.

Así, cumplimos una vez más con lo establecido en la ley que rige al Instituto y que en el Capítulo Noveno, Artículo 90 señala: “El Instituto publicará en su página de Internet la información relevante a su situación financiera que incluya, entre otros, los siguientes aspectos: I.- **Las aportaciones recibidas en términos del artículo 8 de esta Ley, así como los ingresos del instituto por cualquier otro concepto;** II.- **El gasto realizado en el ejercicio anual,** y III.- **El monto de sus reservas y su rendimiento.** Esta información se presentará en forma periódica, oportuna y accesible por lo menos cada cuatro meses”.

Como el derechohabiente podrá observar, en este reporte y en los subsecuentes, se mantendrá la estructura establecida el año pasado, con el objeto de que la información pueda ser comparada y analizada en el tiempo.

Cuadro 1  
Patrimonio del ISSTEY

Importe en millones de pesos		
Concepto	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016
Dinero a la vista	\$ 28	\$ 126
Inversiones financieras y bancarias	1,361	1,364
Inversión directa y por administración en prestaciones a los derechohabientes*	858	867
Fideicomiso-Vehículo de Pago de Adeudo Histórico	2,081	2,081
Cuentas por cobrar a Entidades	230	264
Otras cuentas por cobrar	31	34
Inventarios	38	20
Bienes muebles e intangibles	56	57
Bienes inmuebles	938	941
<b>Total Activo</b>	<b>\$ 5,621</b>	<b>\$ 5,754</b>
Retenciones y contribuciones	32	30
Pasivo relacionado con créditos a los derechohabientes	385	407
Intereses de préstamos cobrados por anticipado	138	141
Cuentas por pagar	6	15
Otros pasivos	25	109
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 586</b>	<b>\$ 702</b>
<b>Total Patrimonio del Instituto</b>	<b>\$ 5,035</b>	<b>\$ 5,052</b>

\*Las prestaciones a las que se hace referencia son: los préstamos a 12 y 30 meses, los préstamos hipotecarios, préstamos sin intereses, préstamos en línea blanca, y para telefonía y accesorios, los préstamos ISSTEY Plus a 12, 18 y 24 meses; todos representan una inversión al generar un interés, rendimiento o cobro por administración que se suma a las reservas del Instituto y fortalecen su situación financiera general.

## Recursos con los que cuenta el ISSTEY y su distribución

**E**sta información desglosa los montos que se encuentran depositados e invertidos en bancos, los otorgados en prestaciones sociales, los que respalda el Fideicomiso-Vehículo de Pago del Adeudo Histórico,\* los invertidos en bienes muebles e inmuebles y en otros activos al 1 de enero y al 31 de marzo de 2016; lo anterior refleja cómo evoluciona el Instituto bajo su nueva legislación.



\*El Fideicomiso a que se hace referencia es el instrumento acordado y ya legalizado, entre el ISSTEY y el Gobierno del Estado a través del cual este último reconoce y pagará al Instituto el adeudo histórico que comprende el periodo de diciembre de 2005 a julio de 2014, y que corresponde a cuotas patronales, prestaciones económicas, cuotas de los trabajadores y por la adquisición de mercancías en los centros comerciales.



## Situación de las inversiones y rendimiento promedio que generan

**S**e presenta la integración de los fondos invertidos en instituciones financieras o bancarias, con su rendimiento promedio al periodo que se informa, así como las inversiones en prestaciones a los derechohabientes.

Cuadro 2  
**Inversiones financieras y bancarias del ISSTEY**

Rendimiento promedio: 3.9%		
Importe en millones de pesos		
Institución financiera	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016
Banamex	\$ 265	\$ 326
BBVA Bancomer	18	55
Interacciones Casa de Bolsa	310	312
Grupo Financiero Banorte	323	201
Monex Casa de Bolsa	306	354
Actinver	139	116
<b>Total</b>	<b>\$ 1,361</b>	<b>\$ 1,364</b>

**Cuadro 3**  
**Inversiones directas y por administración en prestaciones a los derechohabientes**

Importe en millones de pesos				
	Tipo de préstamo	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	Tasa de interés anual
<b>A</b> Inversiones directas	Préstamo sin interés	\$ 1	\$ 1	0%
	Crédito línea blanca	5	5	12%
	Préstamo corto plazo	26	20	12%
	Crédito para telefonía y accesorios	2	2	12%
	Préstamo especial	93	79	12%
	Préstamo hipotecario	238	234	11%
	<b>Total</b>		<b>\$ 365</b>	<b>\$ 341</b>
<b>B</b> Inversiones por administración*	ISSTEY Plus 12 meses	66	70	Comisión por administración
	ISSTEY Plus 18 meses	139	149	Comisión por administración
	ISSTEY Plus 24 meses	288	307	Comisión por administración
	<b>Total</b>		<b>\$ 493</b>	<b>\$ 526</b>
<b>Gran Total</b>		<b>\$ 858</b>	<b>\$ 867</b>	

\*El crédito ISSTEY Plus constituye una cartera de inversión que el Instituto coloca en instancias financieras, y que no afecta recursos propios provenientes de sus reservas; esto es así para garantizar la prestación al derechohabiente sin comprometer la disponibilidad líquida de recursos del Instituto.

## Situación de los adeudos al ISSTEY

A partir de la información que se presenta en este apartado, se puede conocer la situación que guardan con el ISSTEY los organismos públicos coordinados y descentralizados de carácter estatal (dependencias y entidades públicas) y los municipios, en cuanto a los adeudos y las aportaciones que deben ser entregadas al Instituto por concepto de cuotas destinadas a la Seguridad Social, así como otros adeudos que se detallan en el siguiente cuadro. En caso de que hubiera un acuerdo con alguna entidad, dependencia o municipio para liquidar su deuda, se informará de ello. Se presenta la información comparativa correspondiente a la fecha de inicio de 2016 y el cierre del periodo a informar.

Las entidades públicas están obligadas por los Artículos 15 y 105 Capítulos Segundo y Décimo, respectivamente, de la Ley del ISSTEY, a entregar al Instituto, un mes y cinco días hábiles después del corte, sus cuotas y aportaciones económicas, las de los derechohabientes y de las personas jubiladas y pensionadas, antes que éstos se consideren en atraso o adeudo vencido. Es decir, por ejemplo, los recursos correspondientes al cierre contable de enero deben ser entregados, como plazo máximo, los primeros cinco días hábiles de marzo.

Los relativos atrasos de pago del Gobierno del Estado (Cuadros 4 y 5) están dentro de los márgenes normales de operación y no constituyen riesgo alguno para las finanzas del Instituto.

Cuadro 4

## Adeudos vencidos de dependencias y entidades al 31 de marzo de 2016

Entidades	Cuotas y aportaciones	Prestaciones económicas	Emisión de vales y adquisición de mercancías en centros comerciales	
Adeudos vencidos**				
CENTRALIZADAS	Burócratas (trabajadores de las Secretarías del Gobierno del Estado y la Fiscalía General)	\$ 11,308,454.30	0	0
	Burócratas jubilados	270,345.24	0	0
	Magisterio estatal	13,343,222.19	0	0
	Magisterio jubilados	1,267,129.48	0	0
DESCENTRALIZADAS	Colegio de Bachilleres del Estado de Yucatán (Cobay)	5,831,564.39	3,981,818.59	0
	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF, Planta de Jugos)	1,833,340.89	2,080,139.86	0
	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF Programas)	1,710,216.63	1,176,925.69	0
	Hospital de la Amistad	655,327.54	587,023.63	0
	Instituto del Deporte de Yucatán (IDEY)	1,377,336.21	496,753.70	0
	INCAY (mensual)	823,432.97	710,713.74	0
	INCAY (quincenal)	659,093.68	289,765.38	0
	INCAY (SM)	0	0	0
	Instituto Tecnológico Superior de Valladolid (ITSVA)	0	0	0
	PARSEY	0	0	0
	Poder Judicial	15,516,773.31	0	0
	Poder Legislativo	319,502.32	99,005.91	0
	Patronato Cultur	713,980.18	0	0
	SEP (servicio médico)	0	0	0
	Servicios de Salud de Yucatán (SSY)	3,571.16	0	0
	Servicio Nacional de Empleo Yucatán (SNEY) (servicio médico)	134,495.73	0	0
	Telesecundarias	0	1,908.85	0
	TJFA del Poder Judicial del Estado de Yucatán	18,404.67	0	0
	Tribunal de los Trabajadores al Servicio del Estado y de los Municipios (TTSEM)	0	0	0
	Universidad Tecnológica del Centro (UTC)	1,374,794.79	4,326.10	0
Universidad Tecnológica Metropolitana (UTM)	6,898,749.74	0	0	
Universidad Tecnológica del Poniente (UTP)	1,625,640.63	0	0	
<b>Total</b>	<b>\$ 65,685,376.05</b>	<b>\$ 9,428,381.45</b>	<b>0</b>	

	Intereses	Total adeudo vencido de la entidad	Cuotas y aportaciones				Prestaciones económicas			
			Adeudos vencidos**	Última nómina recibida	Días de retraso	Última nómina pagada	Días de retraso*	Última nómina recibida	Días de retraso	Última nómina pagada
\$ 1,172,634.96	\$ 12,481,089.26	29-feb-16	6	30-ene-16	604	30-mar-16		30-ene-16		
40,560.52	310,905.76	29-feb-16		30-ene-16	26	20-mar-16		30-ene-16		
1,387,532.06	14,730,754.25	15-mar-16		30-ene-16	26	15-abr-16		30-ene-16		
170,406.55	1,437,536.03	29-feb-16		30-ene-16	26	20-mar-16		30-ene-16		
58,989.55	9,872,372.53	29-feb-16	6	30-nov-15	86	30-mar-16		30-nov-15	55	
148,113.81	4,061,594.56	15-mar-16		30-jun-14	604	15-mar-16		30-jun-14	604	
135,452.84	3,022,595.16	30-dic-15	48	30-nov-15	55	29-feb-16	6	30-nov-15	55	
54,749.08	1,297,100.25	30-dic-15	48	30-oct-15	86	28-feb-16	6	30-oct-15	86	
69,221.99	1,943,311.90	29-feb-16	6	30-dic-15	26	30-mar-16		30-dic-15	26	
39,288.17	1,573,434.88	30-ene-16	17	30-nov-15	55	29-feb-16	6	30-nov-15	55	
23,473.54	972,332.60	30-ene-16	27	30-nov-15	55	30-mar-16		30-nov-15	55	
10,510.42	10,510.42	30-nov-15	59	30-nov-15	55					
1,529.09	1,529.09	29-feb-16		30-ene-16		30-mar-16		30-ene-16		
486.14	486.14	30-dic-15	48	30-dic-15	26	29-feb-16	6	30-dic-15	26	
872,341.78	16,389,115.09	30-dic-15	48	30-ene-16	392	30-mar-16		30-ene-16		
7,136.34	425,644.57	29-feb-16	6	30-ene-16	208	15-mar-16		30-ene-16	208	
17,785.37	731,765.55	29-feb-16	6	30-dic-15	26	30-mar-16		30-ene-16		
824.25	824.25	29-feb-16		30-ene-16						
67,278.95	70,850.11	30-ene-16	27	30-ene-16	392	29-feb-16	6	30-ene-16		
15,782.53	150,278.26	29-feb-16		30-oct-15	86					
0	1,908.85	15-mar-16		30-ene-16		15-abr-16		30-ene-16		
6,561.26	24,965.93	15-mar-16		30-ene-16	1426	15-abr-16		30-ene-16		
5,773.85	5,773.85	29-feb-16	6	30-ene-16		28-feb-16	6	30-ene-16		
107,531.33	1,486,652.22	30-ene-16	17	30-may-14	604	15-nov-14	604	30-may-14	604	
359,864.14	7,258,613.88	30-dic-15	48	30-ene-15	361	30-mar-16		30-ene-16		
126,727.44	1,752,368.07	30-mar-16		30-ene-16	604	30-abr-16		30-ene-16		
\$ 4,900,555.96	\$ 80,014,313.46									

## Cuadro 5

## Adeudos vencidos de Municipios al 31 de marzo de 2016

Municipios	Cuotas y aportaciones	Prestaciones económicas	Emisión de vales y adquisición de mercancías en centros comerciales	Intereses	
	Adeudos vencidos**				
Municipio de Cansahcab	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Mérida	\$ 4,960.78	\$ 0		\$ 510.06	
Municipio de Progreso	550,566.66	22,440.26		16,086.97	
Municipio de Umán (1)	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Umán (2)	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Progreso, Sistema Municipal de Agua Potable	87,683.49	166,595.62		1,279.93	
Municipio de Umán, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Espita, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Halachó, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Izamal, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio bajo convenio de reestructuración de deuda				
Municipio de Maxcanú, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Motul, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Ticul, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
Municipio de Tizimín, Sistema Municipal de Agua Potable	1,009.50	0		62.13	
Municipio de Valladolid, Sistema Municipal de Agua Potable	Municipio dado de baja del Sistema ISSTEY				
<b>Total</b>	<b>\$ 644,220.43</b>	<b>\$ 189,035.88</b>		<b>\$ 17,939.09</b>	

Adeudos vencidos de dependencias, entidades y municipios al 31 de marzo de 2016

**Total**

**\$ 80,865,508.86**

	Total adeudo vencido del Municipio	Cuotas y aportaciones				Prestaciones económicas			
	Adeudos vencidos**	Última nómina recibida	Días de retraso	Última nómina pagada	Días de retraso*	Última nómina recibida	Días de retraso	Última nómina pagada	Días de retraso*
	\$ 5,470.84	30-ene-16	27	30-ene-16	26	29-feb-16	6	30-ene-16	
	589,093.89	29-feb-16	6	30-jun-15	208	30-mar-16		30-jun-15	208
	255,559.04	29-feb-16		30-oct-15	86	30-mar-16		30-oct-15	86
	1,071.63	29-feb-16		30-ene-16	26	28-feb-16	6	30-ene-16	
	\$ 851,195.40								

\*Los días de retraso se cuentan a partir de la fecha de la nómina más antigua **recibida** no pagada, aunque hayan realizado pagos de nóminas posteriores.

\*\*No se puede calcular el monto total del adeudo por falta de información de nóminas cuando no son recibidas oportunamente.



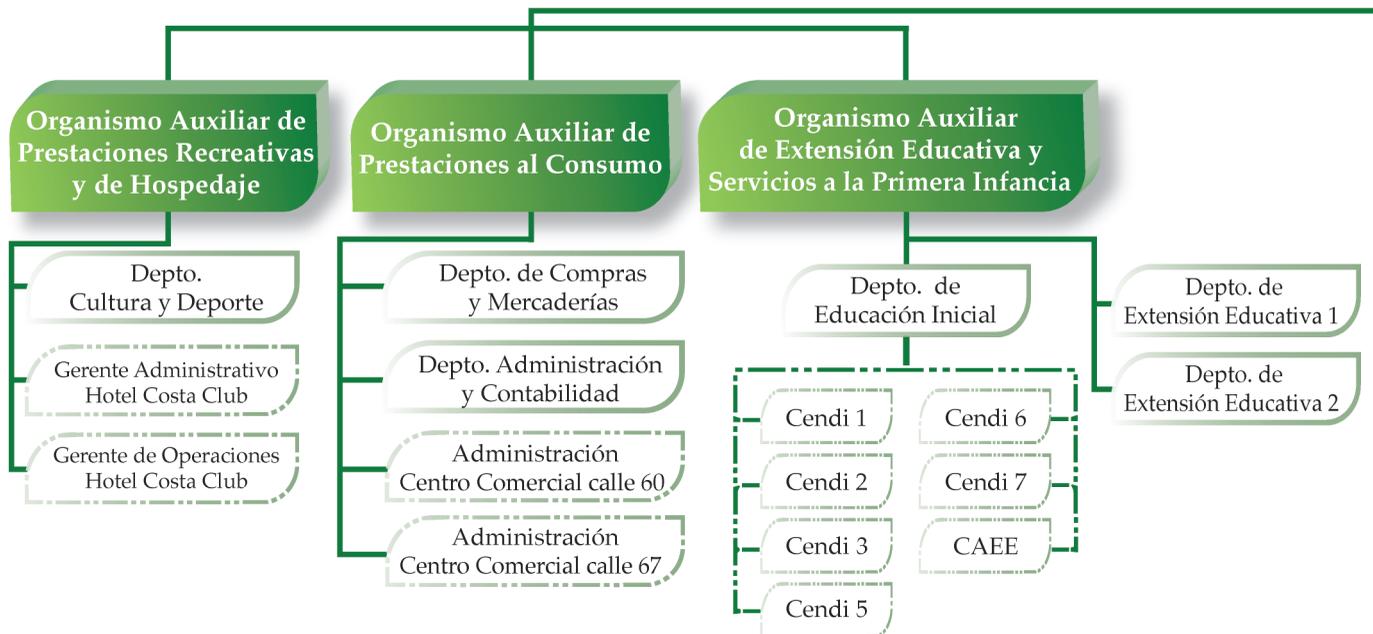
## Organigrama, áreas del Instituto y número de empleados

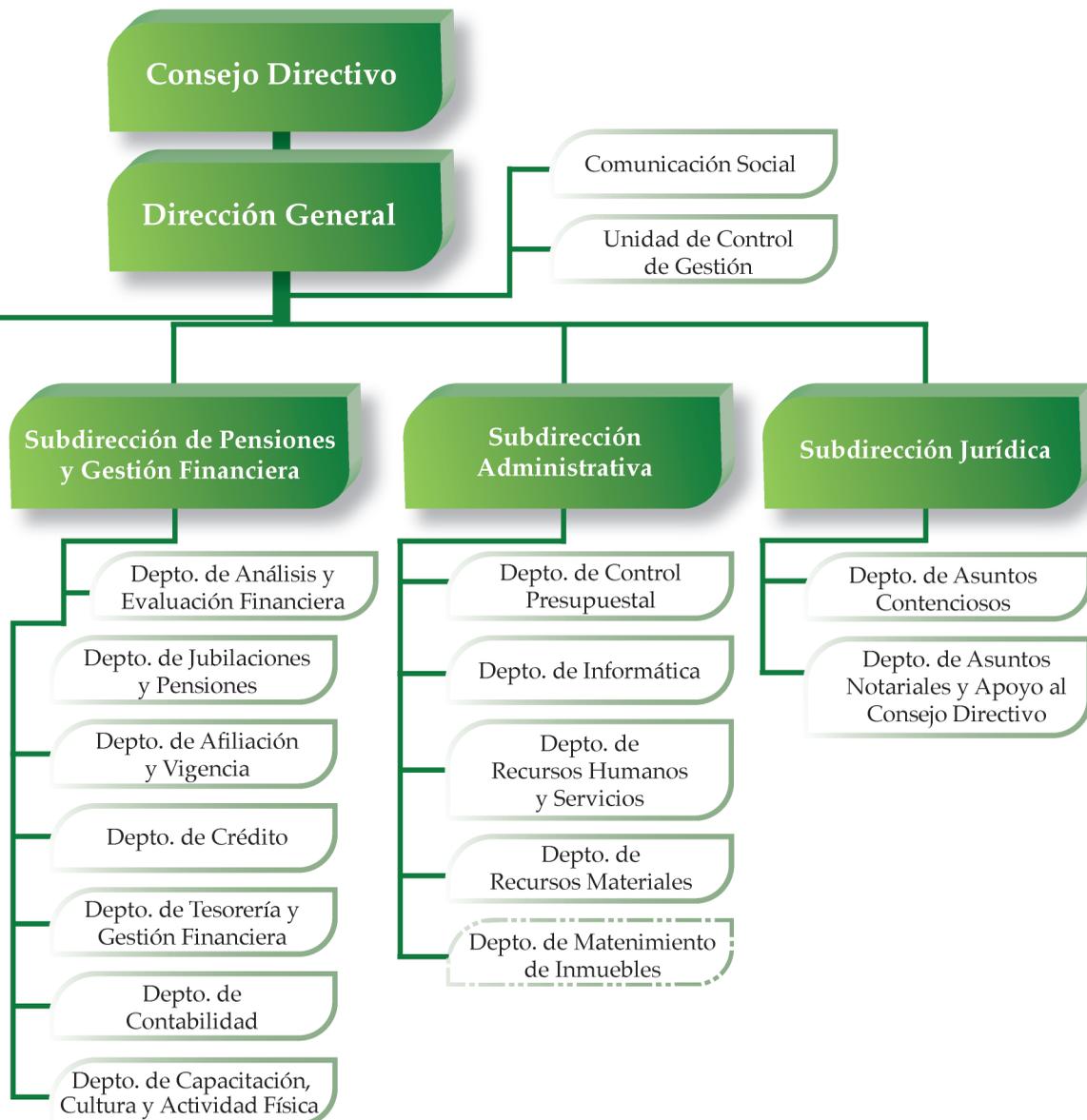
Con el objeto de que los derechohabientes identifiquen la estructura del Instituto, se incluye su organigrama (Cuadro 6), las áreas que lo conforman y los servicios que presta (Cuadro 7), y con cuánto personal cumple sus tareas en cada una de sus cinco áreas operativas (Cuadro 8).

A través de estas cinco áreas: Pensiones y Gestión Financiera, Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia, Prestaciones al Consumo, Prestaciones Recreativas y de Hospedaje, y Administrativa y Jurídica, el Instituto atiende todos los servicios que presta a sus derechohabientes con las cuotas que ellos aportan para pagar salud, jubilaciones y pensiones, atender a sus hijos antes de la edad preescolar, recibir capacitación, organizar actividades culturales y de recreación, otorgar préstamos y la administración de sus propios recursos.



Cuadro 6  
Organigrama del Instituto





## Servicios

- Pago de pensiones y jubilaciones
- Administración del servicio médico con IMSS
- Administración de las Reservas
- Gestión financiera global del Instituto
- Administración del Centro de Jubilados y Pensionados
- Créditos hipotecarios

- Cendis
- Centros de desarrollo académico para auxiliares en enfermería y asistente educativo

- Centros comerciales
- Prestaciones sociales: préstamos a 12 y 30 meses, préstamo sin intereses, préstamo en línea blanca y para telefonía y accesorios, préstamo ISSTEY Plus a 12, 18 o 24 meses

- Hotel
- Cultura y deporte

- Dirección General
- Subdirección Administrativa
- Subdirección de Servicios Jurídicos



## Áreas

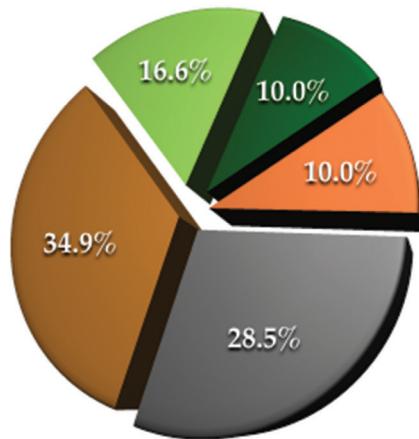
Cuadro 7



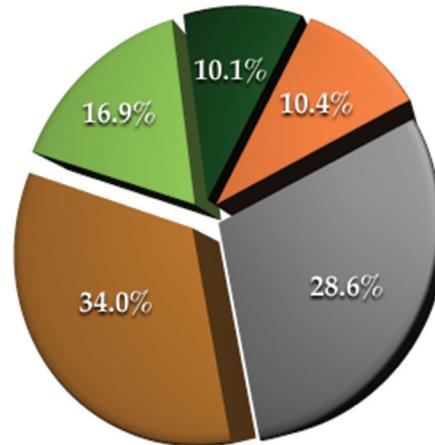
**Cuadro 8**  
**Empleados del Instituto al 31 de marzo de 2016**

Áreas		Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera				Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia	
Bolsa		Bolsa para la Atención de Enfermedades y Maternidad		Bolsa de Jubilaciones y Pensiones		Bolsa de Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia	
Fecha		1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016
Número de empleados	Base	23	23	179	182	246	249
	Eventuales	0	0	18	19	24	17

**Porcentaje de empleados por Área al 1 de enero**



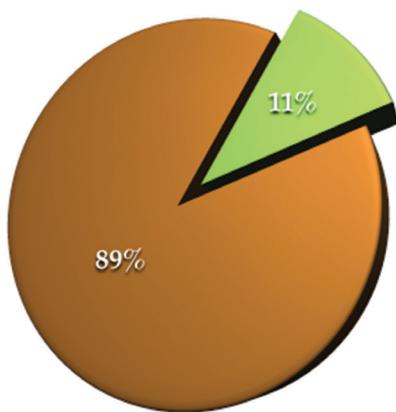
**Porcentaje de empleados por Área al 31 de marzo**



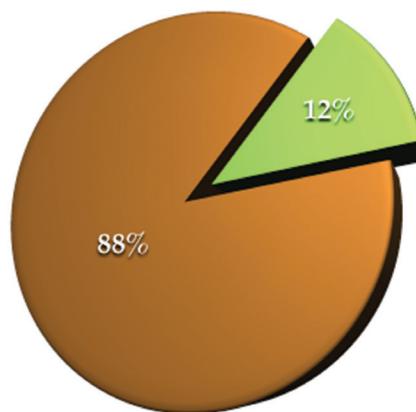
- Organismo Auxiliar de Extensión Educativa
- Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas
- Subdirección de Pensiones
- Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo
- Dirección General y Subdirecciones

	Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo		Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje		Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica				Total	
	Bolsa de Servicios y Prestaciones al Consumo		Bolsa de Servicios Recreativos y de Hospedaje		Bolsa de Administración y Mejora Institucional		Bolsa de Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura			
	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016	1 de enero de 2016	31 de marzo de 2016
	121	121	46	46	66	65	4	4	685	690
	8	11	31	33	7	12	0	0	88	92
	<b>Gran Total</b>								773	782

**Porcentaje de empleados por tipo de contratación al 1 de enero**



**Porcentaje de empleados por tipo de contratación al 31 de marzo**



- Eventuales
- Base



## Recursos del ISSTEY para el 2016

Gracias a esta información es posible dar seguimiento puntual al ejercicio presupuestal del Instituto, conocer su evolución, qué área es responsable de la operación de cada una de las siete Reservas y el Capítulo de Gasto al que está asignado el presupuesto de egresos. La información corresponde a la fecha de inicio y cierre del periodo que se informa.

En el Cuadro 11 se presentan los ingresos estimados para el ejercicio 2016 captados por cuotas, aportaciones, intereses y venta de bienes y servicios. El Cuadro 12 presenta el monto autorizado y el ejercido al final del trimestre.

El Instituto no ejerce recursos públicos como tales, la única fuente de ingresos proviene de las cuotas que aportan los servidores públicos, el Gobierno del Estado, los municipios y los organismos públicos coordinados y descentralizados, y de los rendimientos por los préstamos y las inversiones realizadas.



**Cuadro 9**  
**Bolsas de Recursos del ISSTEY para 2016**

Áreas	Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera		Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia	Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje	
	Reserva para la Atención de Enfermedades y Maternidad	Reserva de Jubilaciones y Pensiones	Reserva de Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia	Reserva de Servicios y Prestaciones al Consumo	Reserva de Servicios Recreativos y de Hospedaje	
Disponibilidad líquida de la Reserva	\$ 51,773,013.46	\$ 1,107,757,028.88	\$ 30,756,280.74	\$ 54,308,022.84	\$ 20,161,546.92	
Inversión en prestaciones a los derechohabientes	60,095,485.24	95,199,214.25	83,299,312.48	29,813,153.62	35,741,669.89	
Fideicomiso Vehículo de Pago		2,081,257,803.79				
Otras cuentas deudoras	39,077,147.12	108,798,251.47	13,803,615.27	26,619,772.93	18,046,122.68	
Inventarios		715,556,055.06				
Activo fijo				37,843,503.78	338,223.11	
<b>Total Reservas</b>	<b>150,945,645.82</b>	<b>4,108,568,353.45</b>	<b>127,859,208.49</b>	<b>148,584,453.17</b>	<b>74,287,562.60</b>	
Rendimiento de las Reservas	7,206,465.00	69,836,712.00	8,965,851.00	16,300,740.00	7,286,736.00	
<b>Dotación presupuestal 2016</b>	<b>389,705,131.00</b>	<b>223,547,223.00</b>	<b>71,156,436.00</b>	<b>20,401,894.00</b>	<b>20,401,894.00</b>	
Ingresos por ventas y otros productos	1,190,544.00	65,004,356.00	2,541,285.00	170,741,567.00	8,619,279.00	
<b>Total Financiamiento con ingresos estimados para 2016</b>	<b>398,102,140.00</b>	<b>358,388,291.00</b>	<b>82,663,572.00</b>	<b>207,444,201.00</b>	<b>36,307,909.00</b>	
<b>Total de la Bolsa</b>	<b>\$ 549,047,785.82</b>	<b>\$ 4,466,956,644.45</b>	<b>\$ 210,522,780.49</b>	<b>\$ 356,028,654.17</b>	<b>\$ 110,595,471.60</b>	

Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica					
Reserva de Administración y Mejora Institucional	Reserva de Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura	Total	Reserva de Fondo de Garantía	Gran Total	
\$ 13,683,223.75	\$ 3,935,743.09	\$ 1,282,374,859.68		\$ 1,282,374,859.68	
35,741,669.89		339,890,505.37		339,890,505.37	
		2,081,257,803.79		2,081,257,803.79	
9,818,546.69	8,172,078.95	224,335,535.11	67,349,391.64	291,684,926.75	
		715,556,055.06		715,556,055.06	
		38,181,726.89		38,181,726.89	
59,243,440.33	12,107,822.04	4,681,596,485.90	67,349,391.64	4,748,945,877.54	
7,394,736.00	65,460.00	117,056,700.00		117,056,700.00	
42,297,921.00	78,122,619.00	845,633,118.00		845,633,118.00	
237,700.00	0	248,334,731.00	8,745,516.00	257,080,247.00	
49,930,357.00	78,188,079.00	1,211,024,549.00	8,745,516.00	1,219,770,065.00	
\$ 109,173,797.33	\$ 90,295,901.04	\$ 5,892,621,034.90	\$ 76,094,907.64	\$ 5,968,715,942.54	

El Instituto maneja sus recursos a través de Bolsas constituidas por la distribución, a cada una de las áreas de la reserva original con que se contaba (Cuadro 9), más la dotación presupuestal anual.

Cuadro 10

**Bolsa**

Componentes	
Reservas	Presupuesto
<ul style="list-style-type: none"><li>• Reparto inicial de acuerdo con la nueva Ley</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dotación presupuestal anual</li><li>• Ingresos por ventas</li></ul>

El Artículo 92 de la reformada Ley del ISSTEY señala que no se permitirán transferencias de recursos de una reserva a otra, exceptuando el caso de que “alguna de las reservas alcance los montos que, conforme a los estudios actuariales, financieros y demás pertinentes, deba tener, los excedentes se abonarán a la reserva de jubilaciones y pensiones”.

Por su parte el Artículo 89, fracción III, señala que “en ningún caso, los gastos administrativos del Instituto no relacionados directamente con una prestación en lo particular deberán exceder el límite que el Consejo Directivo señale para cada ejercicio, sin que dicho límite sea superior al equivalente al 7.5% de los ingresos estimados por aportaciones ordinarias para el respectivo ejercicio.”

Así, si los ingresos estimados para 2016 por cuotas y aportaciones ascienden a 845 millones 633 mil 118 pesos, el gasto administrativo no puede exceder de 63 millones 422 mil 485 pesos, lo que constituye un techo financiero claramente establecido, que en ningún caso puede ser rebasado.

Cuadro 11  
Presupuesto de ingresos para 2016

Ingresos captados por cuotas y aportaciones								
Etiquetados para enfermedades y maternidad			Etiquetados para riesgo de trabajo			No etiquetados para otras prestaciones de derechohabientes		
	Estimados	% captado al 31 de marzo		Estimados	% captado al 31 de marzo		Estimados	% captado al 31 de marzo
Cuotas IMSS derechohabientes	\$ 62,851,209	22	Riesgo de trabajo	\$ 26,499,143	18	Cuotas derechohabientes para las prestaciones de jubilaciones y pensiones	\$ 96,823,162	22
Aportaciones IMSS entidades	211,800,341	18		Aportaciones entidades para las prestaciones de jubilaciones y pensiones	126,724,061	18		
Servicio médico a eventuales	45,384,743	27		Cuotas derechohabientes para otras prestaciones	96,823,162	22		
Aportaciones IMSS jubilados	26,561,521	28		Aportaciones entidades para otras prestaciones	126,724,061	18		
Aportaciones IMSS entidades por jubilados	185,363	12						
Total de etiquetados por concepto de cuotas y aportaciones para prestaciones médicas				\$ 373,282,320	21	Total no etiquetados para otras prestaciones		
Total ingresos por cuotas y aportaciones								
Intereses moratorios de entidades y de fideicomiso vehículo de pago								
Total ingresos por cuotas, aportaciones e intereses								
Gran total								

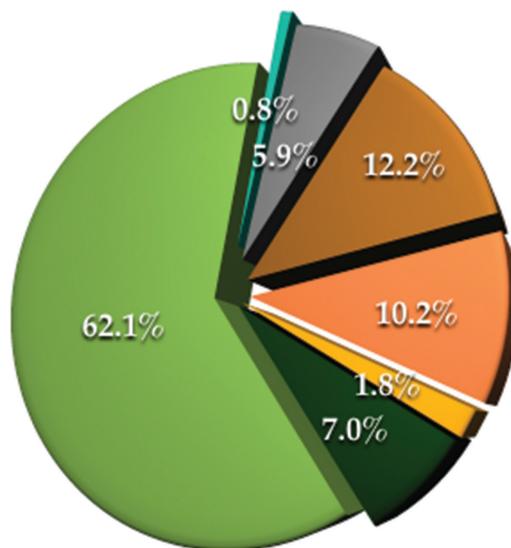
Ingresos captados por cuotas y aportaciones				Ingresos por ventas de bienes y servicios			Otros ingresos propios		
No etiquetados para otras prestaciones de jubilados									
	Estimados	% captado al 31 de marzo		Estimados	% captado al 31 de marzo		Estimados	% captado al 31 de marzo	
Aportaciones entidades para otras prestaciones de jubilados	\$ 25,256,352	18	Ventas centros comerciales y vacacional	\$ 176,630,179	21	Intereses	\$ 113,281,620	12	
			Cuotas CENDI	2,288,825	33	Fondo de garantía	8,745,516	25	
			Extensión Educativa	243,110	22	Prima de renovación	3,775,080	30	
			Centro de Jubilados y Pensionados	219,300	10	Ingresos varios	5,110,381	15	
	\$ 472,350,798	20	Total ingresos por ventas de bienes y servicios	\$ 179,381,414	21	Total otros ingresos propios	\$ 130,912,597	14	
	\$ 845,633,118	20							
	\$ 63,842,936	0							
	\$ 909,476,054	19							
						\$	1,219,770,065	19	

**Cuadro 12**  
**Presupuesto de egresos para 2016**

Áreas	Subdirección de Pensiones y Gestión Financiera				Organismo Auxiliar de Extensión Educativa y Servicios a la Primera Infancia		Organismo Auxiliar de Prestaciones al Consumo		
	Bolsa para la Atención de Enfermedades y Maternidad		Bolsa de Jubilaciones y Pensiones		Bolsa de Servicios de Extensión Educativa y de la Primera Infancia		Bolsa de Servicios y Prestaciones al Consumo		
Bolsa	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	
Capítulo 1000	\$ 4,674,953	\$ 914,498	\$ 26,584,191	\$ 8,583,140	\$ 44,939,982	\$ 8,220,308	\$ 19,821,683	\$ 3,782,570	
Capítulo 2000	532,000	133,655	3,182,000	374,003	6,096,800	545,040	1,210,500	23,382	
Capítulo 3000	1,279,000	178,938	21,761,000	5,785,344	18,304,100	966,006	8,911,168	1,102,343	
Capítulo 4000	480,000,000	91,955,999	352,010,000	67,718,235	1,000,000	58,250	0	0	
Capítulo 5000	478,000	0	2,703,000	2,047,994	885,000	65,573	66,500	79,139	
Capítulo 6000	0	0	16,042,856	0	0	0	0	0	
Capítulo 7000	526,000	0	5,943,000	0	0	0	146,214,000	16,934,605	
<b>Total</b>	<b>\$ 487,489,953</b>	<b>\$ 93,183,100</b>	<b>\$ 428,226,047</b>	<b>\$ 84,508,716</b>	<b>\$ 71,225,882</b>	<b>\$ 9,855,176</b>	<b>\$ 176,223,851</b>	<b>\$ 21,922,039</b>	

	Organismo Auxiliar de Prestaciones Recreativas y de Hospedaje		Dirección General, Subdirección Administrativa y Subdirección Jurídica				Total	
	Bolsa de Servicios Recreativos y de Hospedaje		Bolsa de Administración y Mejora Institucional		Bolsa de Modernización y Mantenimiento Estratégico de Infraestructura			
	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo	Autorizado anual	Ejercido al 31 de marzo
	\$ 14,002,195	\$ 2,473,414	\$ 25,949,936	\$ 4,889,686	\$ 1,231,476	\$ 172,972	\$ 137,204,416	\$ 29,036,587
	3,320,000	403,765	7,807,000	1,319,653	1,118,524	42,256	23,266,824	2,841,764
	16,216,300	1,198,275	21,004,000	2,847,032	6,150,000	2,711,389	93,625,568	14,789,327
	700,000	23,556	800,000	307,031	0	0	834,510,000	160,063,071
	882,000	39,570	870,000	387,392	5,000,000	0	10,884,500	2,619,668
	0	1,004,023	3,789,064	0	59,000,000	512,354	78,831,920	1,516,378
	5,101,500	585,581	1,780,000	0	5,000,000	0	164,564,500	17,520,186
	\$ 40,221,995	\$ 5,728,184	\$ 62,000,000	\$ 9,750,794	\$ 77,500,000	\$ 3,438,971	\$ 1,342,887,728	\$ 228,386,981

### Presupuesto autorizado por Capítulo



- Capítulo 1000  
(Servicios Personales)
- Capítulo 4000  
(Transferencias, Asignaciones y Subsidios)
- Capítulo 7000  
(Inversiones Financieras)
- Capítulo 2000  
(Materiales y Suministros)
- Capítulo 5000  
(Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles)
- Capítulo 6000  
(Inversión Pública)
- Capítulo 3000  
(Servicios Generales)

El presupuesto se divide en Capítulos para organizar el destino del gasto. El Capítulo 1000 se refiere a los Servicios Personales (sueldos); el 2000, a Materiales y Suministros; 3000, a Servicios Generales; 4000, a Transferencias, Asignaciones y Subsidios; 5000, a Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles; 6000, a Inversión Pública y 7000, a Inversiones Financieras.

Así, bajo el nuevo esquema de administración y operación del Instituto, se continuará trabajando con el objetivo de comprimir su gasto en los Capítulos 1000, 2000 y 3000 para que se fortalezca en los Capítulos 4000 (con el que se paga IMSS, pensiones y jubilaciones), 5000, 6000 y 7000.

## La Perspectiva del Instituto: Perfil de Puestos

**H**asta el pasado 31 de marzo de 2016, el ISSTEY contaba con 134 categorías laborales, lo cual hacía que su estructura orgánica –a veces– pareciese caprichosa o barroca. Ahora, el ISSTEY ha reducido sus categorías laborales a sólo 31, lo que hace más lógica y transparente su organización interna y el tipo de habilidades y capacidades que debe tener su personal.

¿Qué sigue? Sigue instrumentar la nueva lógica de plazas laborales y precisar –todavía más– los perfiles de puestos y sus funciones, para tener un ISSTEY ágil, delgado, con personal más versátil y funcional, uno que pueda hacer más con menos. Ése es uno de los retos esenciales de este año en el que el Instituto cumple 40 años de su fundación. Valdrá la pena.





## Glosario: siglas, acrónimos y abreviaturas

COBAY	Colegio de Bachilleres del Estado de Yucatán
DIF	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia
IDEY	Instituto del Deporte de Yucatán
INCA Y	Instituto de Infraestructura Carretera de Yucatán
ISSTEY	Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Yucatán
PARSEY	Patronato de Asistencia para la Reinserción Social en el Estado de Yucatán
ITSVA	Instituto Tecnológico Superior de Valladolid
Patronato Cultur	Patronato de las Unidades de Servicios Culturales y de Turismo del Estado de Yucatán
SEP	Secretaría de Educación Pública
SMAP	Sistema Municipal de Agua Potable
SNEY	Servicio Nacional de Empleo Yucatán
SSY	Servicios de Salud de Yucatán
TJFA	Tribunal de Justicia Fiscal y Administrativa del Poder Judicial del Estado de Yucatán
TTSEM	Tribunal de los Trabajadores al Servicio del Estado y de los Municipios
UTC	Universidad Tecnológica del Centro
UTM	Universidad Tecnológica Metropolitana
UTP	Universidad Tecnológica del Poniente

DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO DE YUCA  
ABAJADORES DEL ESTADO DE YUCATÁN INSTI  
DO DE YUCATÁN INSTITUTO DE SEGURIDAD SO  
TO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LOS TRABAJADO



**Yucatán**  
Gobierno del Estado  
Comprometidos con tu bienestar  
2012 • 2018